中国轻工业

9

1960

ZHONGGUO QINGGONGYE

中国輕工业

ZHONGGUO
QINGGONGYE

1960年 第9期



目 录


社論

提高紙張質量　保証全面跃进

造紙工業經过兩年来的大躍进，产量迅速增長，品种大为增加，生产能力不断扩大，紙張質量一般稳定，基本上滿足了各方面的需要，应該肯定成績是巨大的。但是，在前进中也产生了一些新的問題，主要是数量上仍然赶不上高速度發展的需要；特别突出的是部分文化用紙質量不好、影响很坏，包裝不良、損失很大。虽然从全局来看是一个指头或半个指头的問題，但却是严重的缺点，应該引起我們各級領导和全体造紙工業职工的严重注意。要求迅速改进工作，扭轉紙張質量不好的現象。

必須認識紙張質量，关系到全国工农業生产的發展、政治理論的学習，党和国家方針政策的宣傳和文化革命的發展。特别是兩年来工农業生产的大躍进，帶来了一个波瀾壯闊的文化革命运动，全国人民，極为迫切地要求学習毛主席的著作，中小学校学生成倍增加，扫盲运动飞躍發展，都要求我們，特别是今年第二季度迫切地要求我們提供更多更好的紙張，以滿足各方面的迫切需要。还应該認識，提供更多更好的紙張，扩大馬列主义經典著作和毛主席著作的發行和宣傳，对于在目前国际共产主义运动中反对修正主义，进一步捍衛列宁主义，有非常重要的关系。对于保証党中央和各省市党报党刊的發行，扩大党和国家的方針政策的宣傳，都具有十分重要的政治意义。所以我們能否提供更多更好的紙張問題，不但是一个經济問題，而且是个極端重要的政治問題。

产生上述缺点的原因，主要是由于部分領导干部在思想上忽視質量，片面追求产值、产量所造成的。只要坚持政治掛帅，加强党的領导，大搞羣众运动，局势完全有可能迅速扭轉。例如石峴紙厂的質量一貫稳定，而客观条件大体相同的开山屯紙厂以前却有波动；再如同一个开山屯紙厂，在克服了領导思想上的右傾保守，充分發动羣众，采取具体措施以后，客观物質条件沒有变化，而生产情况却大为好轉，紙張質量却大为提高。因此我們必須首先从思想上認識提高紙張質量的經济意义和政治意义，同时抓紧切实可行的具体措施，才能获得徹底解决。

在全国造紙工業会議上，傳达了薄一波副总理的指示，給了我們很大的鞭策和鼓舞。目前文化用紙的質量已經开始有所扭轉，希望造紙工業的全体职工，認清形势，抓紧时机，鼓足干勁，力爭上游，要求各个企業在各級党委的領导下，乘胜前进，抓紧下面几项工作：

一、坚持政治掛帅，加强党的領导，向全体职工同志講清当前大好形势，反复說明提高紙

中国輕工业

ZHONGGUO
QINGGONGYE

1960年 第9期



目录



提高紙張質量　保証全面跃进

造紙工業經过两年来的大躍进，产量迅速增長，品种大为增加，生产能力不断扩大，紙張質量一般稳定，基本上滿足了各方面的需要，应該肯定成績是巨大的。但是，在前进中也产生了一些新的問題，主要是数量上仍然赶不上高速度發展的需要；特别突出的是部分文化用紙質量不好、影响很坏，包裝不良、損失很大。虽然从全局来看是一个指头或半个指头的問題，但却是严重的缺点，应該引起我們各級領导和全体造紙工業职工的严重注意。要求迅速改进工作，扭轉紙張質量不好的現象。

必須認識紙張質量，关系到全国工农業生产的發展、政治理論的学習，党和国家方針政策的宣傳和文化革命的發展。特别是两年来工农業生产的大躍进，帶来了一个波瀾壯闊的文化革命运动，全国人民，極为迫切地要求学習毛主席的著作，中小学校学生成倍增加，扫盲运动飞躍發展，都要求我們，特别是今年第二季度迫切地要求我們提供更多更好的紙張，以滿足各方面的迫切需要。还应該認識，提供更多更好的紙張，扩大馬列主义經典著作和毛主席著作的發行和宣傳，对于在目前国际共产主义运动中反对修正主义，进一步捍衛列宁主义，有非常重要的关系。对于保証党中央和各省市党报党刊的發行，扩大党和国家的方針政策的宣傳，都具有十分重要的政治意义。所以我們能否提供更多更好的紙張問題，不但是一个經济問題，而且是个極端重要的政治問題。

产生上述缺点的原因，主要是由于部分領导干部在思想上忽視質量，片面追求产值、产量所造成的。只要坚持政治掛帅，加强党的領导，大搞羣众运动，局势完全有可能迅速扭轉。例如石峴紙厂的質量一貫稳定，而客观条件大体相同的开山屯紙厂以前却有波动；再如同一个开山屯紙厂，在克服了領导思想上的右傾保守，充分發动羣众，采取具体措施以后，客观物質条件沒有变化，而生产情况却大为好轉，紙張質量却大为提高。因此我們必須首先从思想上認識提高紙張質量的經济意义和政治意义，同时抓紧切实可行的具体措施，才能获得徹底解决。

在全国造紙工業会議上，傳达了薄一波副总理的指示，給了我們很大的鞭策和鼓舞。目前文化用紙的質量已經开始有所扭轉，希望造紙工業的全体职工，認淸形势，抓紧时机，鼓足干勁，力爭上游，要求各个企業在各級党委的領导下，乘胜前进，抓紧下面几項工作，

一、坚持政治掛帅，加强党的領导，向全体职工同志講淸当前大好形势，反复說明提高紙

張質量的經济意义和政治意义，徹底批判某些干部中的右傾保守思想，充分發揚自力更生克服困难的精神，猛攻漿、碱、氯三大关鍵。

二、大搞羣众运动。召开企業的四級干部会議，分析各个企業当前的具体情况，提出奋斗目标，交代具体任务，發动羣众討論，集中羣众智慧，找出解决問題的办法。

三、开展以"四化"为中心的技术革新和技术革命运动，必須密切結合生产关鍵，首先要求革掉坏紙的命，保証質量的提高。批判單純追求产值产量，不求全面完成国家計划的片面观点。

四、采取組織措施，力求貫徹。各省市(自治区)輕工業厅（局）在党委的領导下，邀請商業、文化、化工等有关部門，成立指揮部或联合办公室，解决生产中的各項具体問題，並組織工作組檢查督促，具体帮助落后企業赶上先进，总結先进經驗，及时推广。各个企業領导，必須动員全体職工投入战斗，参加生产、領导生产，充分發揮三結合的力量，克服生产中的薄弱环节，保証各項技术組織措施的实現。

为了保証今年第二季度提供更多更好的課本用紙，以滿足下半年中小学校和扫盲运动特大發展的迫切需要，为此必須：

一、要求各地坚决保証新聞紙厂千方百計地力爭超产。新聞紙是文化用紙中的主要品种，受碱氯供应不足的影响較小，質量一般稳定。力爭超产新聞紙，就可以迅速改变文化用紙不够的局面。

二、大力提高凸版紙和膠版紙的質量，凸版紙和膠版紙是文化用紙中使用面最广、数量最大的品种，目前質量問題最为突出，影响很广，必須保証提高質量。

三、迅速降低漿、碱、氯的消耗，增产好紙，消耗定額应該力爭在五月份內降低到部頒指标以內，已經达到部頒指标的企業，应該要求进一步降低。消耗降低了，我們就可以用較少的原材料，生产更多的紙張，进一步滿足各方面的需要。

四、按照国家計划調撥原材料和成品。国家調撥計划是保証国家主要产品的生产和分配的关鍵，必須發揚全国一盤棋的精神，力求貫徹执行。

現在形势很好，羣众干勁很大，要求乘胜前进，大張旗鼓，进一步發动羣众，集中优势兵力打歼灭战，把提高紙張質量变成每一个职工的自觉行动。这样，我們一定可以在五月份內作出显著的成績。



造紙工业当前的形势和任务

輕工业部王新元副部長在全国造紙工业会議上的总結(摘要)

这次会議开的很好。特别是会議中傳达了薄副总理的指示："依靠群众，革掉坏紙的命。"給了我們很大的鞭策，也鼓起了我們的干劲。同志們在听到傳达以后，及时用电报、电話通知工厂，响应中央号召，發动群众，掀起轟轟烈烈的扭轉紙張質量的运动。几天以內，全国大小紙厂都已卷入了高潮，开始扭轉了局面，各厂都提出措施保証"五一"出好紙，以后繼續出好紙。說明大家有决心有信心根本扭轉紙張質量，以滿足社会需要。这些是大会最大最重要的收获，也是当前造紙工業的首要任务。

大躍进以来，造紙工業的成就，应該肯定。二年来，造紙工業也与其他事業一样，有了巨大的發展，每年以百分之三十四，百分之四十，百分之五十一(1960年計划)的連續增長的高速度向前發展。今年实現了开門紅，紙張品种大为增加，现在已可基本滿足工業、农業、文化、科学研究各方面的需要。紙張質量除了部分文化用紙有下降外，一般的可以說是稳定的。造紙生产能力不断發展，国家分配的基本建設投資和鋼材增長很快，为今后造紙工業的發展提供了物質基础。更重要的是貫徹了中央以非木材纖維原料为主的方針發現和利用了大量草类野生原料，最近还發展到矿棉造紙，草类造人造絲漿及高級紙也有了肯定的成就，因而木漿比重逐年下降。其次是坚决貫徹了党中央大中小並举两条腿走路的方針，一年多来建立了一千零六十九个小土、小洋紙厂(一千二百五十三台机台)，去年生产了六万八千吨紙，今年預計可达三十三万吨，爭取四十万吨。小型紙厂已成为机制紙的重要組成部分，达到遍地开花，星罗棋布。

二年来基本經驗是，坚持政治掛帅，大搞群众运动，大鬧技术革命，發揚共产主义大协作精神。

当前形势很好。总路綫、大躍进、人民公社三个万岁已深入人心。在党中央領导下整个国民經济，以农業为基础，以工業为主导，全面發展，持續躍进的形势已經形成群众的干劲越来越大，群众运动中的經驗越来越丰富。

以机械化半机械化自动化半自动化为中心的技术革新和技术革命运动，在很短时間已成为轟轟烈烈的群众运动，使技术革命进入了一个新阶段。

我們必須認清形势，抓紧时机，鼓足干劲，力爭上游。

造紙工業中的机制紙，今年要增長百分之五十一，速度是空前的。我們在發展中有些什么困难和問題呢？主要有三方面：

一、紙張質量，特别是文化用紙的質量有下降，必須坚决扭轉。

二、原材料供应比較紧張。纖維原料和化工原料(主要是碱氯)，仍不能滿足要求。

三、手工操作比重很大，除手工紙基本是手工操作外，机制紙厂的机械化程度也不高，还有很多笨重繁瑣劳动，要不断提高劳动生产率。

因此，我們的任务是，高举毛澤东思想的紅旗，开展以"四化"为中心的技术革新和技术革命运动，保証造紙工業的全面躍进，具体来說，要高举总路綫、大躍进、人民公社的紅旗，不断革命的紅旗；开展以四化为中心的技术革新和技术革命运动，坚决扭轉文化用紙質量下降的局面，大抓原材料，猛攻漿碱氯三大关鍵，保証造紙工業持續全面大躍进。

1. 坚决扭轉文化用紙質量下降的局面

文化用紙，特别是其中的凸版、單面膠版印刷紙二年来質量下降是工作中显然的缺点。質量差的主要現象是"黑、粗、厚"、水分大、包裝坏，还有些有沙眼破洞，不整不卷。也有部分工業用紙及商業包裝用紙質量也不够好。

質量下降的問題是在大躍进过程中發生的新問題。就整个造紙工業来說是一个指头半个指头的問題，但就質量問題本身說，是严重的，不能因为是一个指

头半个指头而予以忽視和原諒。

發生的原因何在？主要原因是由于領导思想存在严重的忽視質量的傾向。以为"坏紙也能用"得过且过，看到客观困难不去积極采取措施，甚至个別的單純追产值、产量，存在着严重的右傾保守思想。当然也不能忽視客观上与質量有关的某些物質条件，主要是碱氯不足，但要根本扭轉質量問題首先要从領导思想上扭轉，从思想上来个革命，同时采取具体有效的措施，使物質条件能够赶上，才能最后从根本上解决这个問題。

还应該指出，紙張質量坏，在使用价值上大大降低，造成国家極大浪費。由于包裝坏，紙張在运輸过程中損坏了。紙張黑，損坏很多讀者的眼睛，后一代的身体健康；厚，同样的原料要减少20—30%使用价值。只注意多快而忽視了好省，是不符合总路綫的精神的，我們一定要强調全面完成任务的观点。不能單純以追求产值、产量来对待国家計划。这个問題，在討論中大家在思想上提高了一步，虽然迟了一点，但只要堅决扭轉，还可以从坏事变成好事，变成今后保証紙張質量一貫好下去的好事。应該明确一方面要好紙，一方面要生产更多，不能因为要好紙而不要"多"，应該既要多快又要好省。

2. 大抓原材料，猛攻漿、碱、氯三个关鍵，根本改变原材料供应面貌

李富春副总理在人大二次会議上报告中指出："輕工業增产的关鍵仍然在于扩大原料来源，这就需要农業部門、重工業部門和商業部門多方面同时努力。"各个部門已在全力支持輕工業也为造紙工業取得更多的原料，这是今年进一步躍进及今后进一步發展的根本保証。但更重要的是我們自己要积極主动努力爭取更多的原料，增加生产，准备今后不断持續的發展。为大抓原料，要从四方面来进行艰苦的工作，攻破漿、碱、氯三个关鍵，达到根本改变造紙工業原料供应的面貌。

(1) 厉行节約，反对浪費

努力降低原材料消耗，堅决反对任何浪費，是縮小原材料供应缺口最有效的措施，特别是漿、碱、氯的不足是当前的三大关鍵，要求所有企業，立即發动群众，展开辯論，采取措施，在一个月以內，堅决把漿、碱、氯的消耗定額降低到部頒消耗标准以內。这样就可以用同样數量的纖維化工原料（特别是氯）生产出更多的好(白)紙。

大力开展煤气化运动，节約煤炭的消耗，要求所有企業在两个月以內全部实现煤气化。

大力推广"四合一环形供电"等先进經驗，以节約生产与生活用电，节余电气設备器材，支援基建、維修，双革运动中必需的电气設备。

(2) 大搞碱、氯运动

碱、氯是造紙工業的重要化工原料，也是决定紙張質量的重要物質基础。化工部門撥給我們的碱、氯逐年都有大量的增加，但是显然还不能滿足我們高速度發展的需要，必須自力更生，大搞碱、氯运动。两年来，各地自力更生，土法上馬，采取各种办法办了不少小土群电解食鹽制碱、氯車間。华丰、民丰、上海、安徽等地都已作出了成績，山东省今年决定搞二十二个小型电解車間，宜宾造紙厂还創造了以国产五十吨紙机直流电机的多余容量搞电解食鹽的办法，现在已达到日产二到三吨，在有同样設备的紙厂可以迅速推广。說明小土群制碱、氯大有可为，因此要求各省市立即掀起一个自力更生大搞小土群制碱、氯的群众运动。力爭今年，除了国家分配數量以外，碱、氯达到基本自給。这次大会省市提出的小型电解制碱、氯項目，已达一百五十个点，日产三百吨，应該分批分期实现。

輕工業部列入今年計划的重点企業的电解制碱項目，必須千方百計力爭提前投入生产。

大搞土碱运輸与合理利用，要求土碱利用率达到百分之六十至七十以上。

大搞土洋結合碱回收，加速基建进度，力爭早日投入生产。

(3) 开展农产纖維原料加工一条龙綜合利用的运动

土草漿与野生纖維的利用，去年已經作出了一定的成績，关鍵在于如何通过"四化"运动减少乡村劳动力和短途运輸的困难，經过公社初步加工减少运量，使农产纖維原料得到綜合利用。最近，李先念副总理提出在夏收以后开展一个农产品加工一条龙綜合利用的群众性的运动，每一个工厂都应該就所在附近地区，或者就有丰富原料急待开發地区，派遣适当的領导干部和技术人員上山、下乡，全力支援人民公社兴办初步加工的工厂。以取得更多的纖維原料，这是一項工業支援农業，反轉来又支援自己的运动，是当前的一項中心工作，必須抓紧进行。

山区廢材的利用已經会同林業部組織五个工作組进行試点，力爭在总結經驗的基础上，迅速推广，其

关鍵也在于通过"四化"减少运量，使廢材經过初步加工能够运出。

社会廢纖維如廢麻、破布、鞋底、廢紙边、廢木材等物資的广泛深入收集，也須进一步抓紧，並保証按照輕工業部和商業部的决定进行調撥，互相支援。

天津市最近創造的矿棉，可以在油毡原紙板紙等較厚紙張中，摻用一部分，以节約植物纖維，应立即推广。

对于工厂生产中的廢液、廢料，也要作出綜合利用的規划，力爭早日实現逐步达到工厂無廢料。

(4) 大搞建立原料基地运动

造紙工業原来布局很不平衡，解放以来，特别是两年来發展了大批小土（洋）群，工業布局已日趋合理。但由于近年来大躍进中現有厂的生产能力成倍的增加，以致当地原料不能供应。形成長途运輸蘆葦、草类等不合理現象。必須有計划有步驟的在現有企業附近建立原料基地，大搞建立原料基地运动，力爭解决。

会上討論的原料基地規划草案請各省、市代表回去后迅速向党委进行匯报，在党委的統一領导下，在各級財貿部門的具体組織下，会同农、林、水利、商業等部門共同組織本地区的原料基地規划小組，制訂方案，爭取党委統一布置下去，納入計划，分批实現，下决心在現有厂附近地区，根据生产發展的需要建立原料基地，同时結合新建企業的規划建立新企業的原料基地，采取多种多样的方式，以取得造紙工業原料供应的根本保証。

除了建立原料基地以外，对于一部分大厂新增加的小型机台和經过努力附近地区今后仍不能解决原料供应的机台，也应下决心拆迁到有原料的地区，重新建厂生产，作为該地区發展造紙工業的基点，並且应該"連人帶馬，一包到底"作为城市支援农村、工業支援农業、先进支援落后的一項严肃的政治任务去完成。

要認眞解决这些問題，必須政治掛帅，大搞群众运动，自力更生，采取小土群的方法，才能立竿見影的解决問題。

3. 开展四化运动，进行造紙工業的全面技术改造。

四化运动是标志国民經济發展的新阶段，是政治战綫、思想战綫、經济战綫、文化战綫不断革命的必然發展，是三个万岁的必然發展，是馬克思列宁主义毛澤东思想的必然發展。是六亿人民的迫切要求。所以党中央一号召，就風靡全国，势如破竹了。

这个运动的發展是全民的、全面的、科学的，多种多样的。不断發展的目的，是不断提高劳动生产率，节約劳动力，扩大生产，支援新厂新区新行業的建設。运动的开展，必須与其他事業一样，自力更生，土法上馬，土洋結合，能洋則洋，不能洋則土。

造紙工業的四化运动开展十分迅速，上海市机械化程度已由原来百分之六十提高到百分之八十三。石峴厂举行現场会議的結果，把各厂的經驗，配套成龙，原木准备一条龙，草类准备一条龙，成品整理一条龙，都是成功的經驗，可以推广。安东造紙厂創造的切、选、数、碼联合机，是一个重大的技术創造，也是一条龙，这些都是依靠群众，沒有給鋼鉄設备，土办法，可以大量节約劳动力，都有普遍推广的重大意义。

当前造紙工業四化的重点应該是首先消灭笨重体力劳动，繁瑣劳动，改善劳动条件。要求：

大洋厂，今年要基本实現机械化。現在薄弱环节是洗、选、漂，应該号召群众革命，挖掘潛力，創造更好的洗、选、漂設备，使它与高速蒸煮、抄紙啣接，成为完整的生产綫。有了一定机械化程度的企業，也应該繼續向自动化、半自动化的方向發展，要求机制紙厂今年平均提高劳动生产率百分之五十。

小土小洋厂，要通过四化使生产正常，积極采取土办法平衡設备，今年基本实現机械化、半机械化，劳动生产率較去年十二月提高一倍。

手工紙厂，要积極实現全面技术改造，要求今年基本实現半机械化，机械化程度从目前百分之三至十提高到百分之三十至四十，节約一半人力，劳动生产率提高二倍。

在开展"四化"运动的同时，也要号召向高、精、尖、新进軍。

高、精、尖、新是生产技术水平的重要标志，是生产技术不断革命的方向，繼續發揚共产主义敢想、敢說、敢干的風格，在努力完成和超額完成国家計划的同时，抓紧組織力量，明确方向，向高、精、尖、新进軍，为造紙工業进一步發展作好技术准备，造紙工業的高、精、尖、新的主攻方向，应該是新原料、新工艺、新技术、新品种，例如以非木材纖維制造高級紙張和綜合利用各种工厂廢料、廢液，繼續試驗和研究連續蒸煮、紅外綫干燥、創造新型高效能洗、选、漂設备，提高紙漿收获率和試制各种工农業發展和科学研究等方面要求的新品种等等。（下轉第17頁）

造紙工業全体职工的光荣任务

輕工业工会全国委員会杜延庆主席在

全国造紙工业会議上的报告(摘要)

我們正面临着祖国社会主义建設更加宏偉的大好形勢。这个新的形势要求我們造紙工業，在过去兩年大躍进的基础上，更加多快好省地高速度發展。造紙工業和其它工業一样，在党和毛主席的正确領导下，在总路綫、大躍进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，几年来有了很快的發展。机制紙的产量，一九五九年比一九五八年增長了百分之四十，一九六〇年仍將有很大的增長，这个任务是艰巨的，也是光荣的。我們造紙工業全体职工羣众必須尽最大的努力，針对目前的产品質量和漿碱氯等关鍵，千方百計地克服困难，争取超額完成国家任务，以便不断滿足工業、农業、文化等用紙的日益增長的需要。

一

在党的領导下，坚持政治挂帅，充分發动羣众，这是我們做好一切工作的根本保証。大家在这方面都有丰富的經驗和較深刻的体会。这次会議特别强調要学習毛澤东思想，运用毛澤东思想来观察問題，提高認識，进一步分析弄清当前造紙工業中存在的主要問題，这就給我們解决实际問題，明确了方向。

目前造紙工業中存在較为突出的問題，是文化用紙的質量問題。主要是某些紙張的顏色太黑，太粗糙，太厚。所以这次会議要求立即采取有效措施，把黑紙变白紙，粗紙变細紙，厚紙变薄紙。这是目前紧迫的政治任务。印刷用紙的質量，关系到党的宣傳、干部学習和科学文化事業的發展，也关系到亿万革命后代学習中的身体健康問題。因此要求我們造紙工業的全体职工，坚决負起这个責任来，用革命精神，立即采取有效措施，迅速地做出显著成績，供給各方面优良的文化印刷用紙，使印刷出的东西清晰美观。領导上要集中力量，运用厂內、厂外三結合的方法，充分發动羣众，依靠羣众，講清形势，展开辯論，反对右傾保守思想，反对依賴等待思想；在开展以四化为中心的技术革新和技术革命运动中，把技术革新的矛头針对質量关鍵，集中优势兵力，組織几个大会战，我想文化用紙的質量，一定能很快得到好轉。

其次是漿、碱、氯問題。这次会議要求我們依靠羣众，以自力更生、小土羣为主，全面猛攻这三大关鍵，从而明确了当前的工作方向。我們应該在今后工作中，切实貫徹会議的精神，抓住这个关鍵把我們的工作做得更好。

在大搞碱、氯問題上，浙江省华丰造紙厂采取了自力更生、土法上馬、土洋結合的办法，目前已基本上作到滿足本厂生产上的需要，給我們指出了方向。在降低消耗方面，吉林省石硯

造紙厂已經給我們树立了良好的榜样。这些都应該积極学習，並結合各省市企業的情况，大力推广。

二

要解决生产关鍵，必須大力开展劳动竞賽和迅速推广先进經驗。从目前造紙工業的情况来看，今后的竞賽的中心，应該是大搞四化，猛攻三大关鍵，以保証完成和超額完成国家計划。在这次会議上，根据以往的竞賽經驗，起草了一个一九六〇年开展“四化”紅旗竞賽的办法。在厂际竞賽方面我們采取了下列三种形式：第一种形式是由輕工業部与輕工業工会全国委員会直綫組織的四化六比單項紅旗賽，主要是以解决当前的关鍵問題为中心內容，組織比武打擂；第二种形式是：全国造紙行業“四化”紅旗賽，这次会上提出了几項条件，各地区可参照这些条件，組織本地区或省市之間开展厂际大协作竞賽；第三种形式是同产品厂际竞賽和同类型机台的指标賽。前者主要是根据总的要求，由同产品厂自愿結合，自訂具体条件来开展的。这种竞賽形式便于交流經驗，互通經济情报，进行比、学、赶、帮大协作，应該大大發展。

厂际竞賽主要是为厂內賽明确目标和提供經驗，具体实現条件还是要靠厂內竞賽的深入开展。目前，随着劳动竞賽的深入开展，厂內竞賽也出現了很多的形式：如对手賽、对口賽、关鍵賽、技术表演賽、一条龙大协作賽、生产运动会等。特别值得重視的是，四化运动开展以后，生产連續性將会越来越强，因而一条龙的竞賽形式更应該大力提倡，使其迅速發展起来。

这次会議上，已集中和交流了二十多項主要先进經驗，这些經驗大都是解决当前生产关鍵的良好經驗。如石峴造紙厂降低消耗的經驗；华丰造紙厂自力更生解决碱氯的經驗；河北等省大抓土草漿的經驗；山东省大搞煤气化的經驗等等。这些經驗必須立即推广，使它在各地区、各企業开花結果，推动生产躍进。在推广先进經驗的方法上，各地各厂都积累有很多好經驗，尤其是由全国、各省市、各地区經常組織不同形式的推先队的办法，有很大的作用和意义。我們希望大家十分重視發現、总結和推广先进經驗的工作。

三

随着技术革命和文化革命的逐步深入，企業管理工作必須迎头跟上去，安全生产和工業衛生都要作好。对职工羣众的生活、学習、体育、文娱也要作統一的安排，以保証广大职工心情更加愉快地从事各項生产劳动。

經过这次会議，使我們进一步提高了对当前造紙工業良好形势的認識，使我們对提高文化用紙質量的政治意义更加明确了，并且找到了猛攻漿、碱、氯三关的許多好办法、好經驗。因此，只要我們在党的領导下堅持政治挂帅，依靠羣众，我們完全有信心和决心，在优質的基础上，全面地超額完成一九六〇年造紙工業的生产任务。

提高产品質量　猛攻三大关鍵
为实現造紙工业的全面大跃进而奋斗

——出席全国造紙工業会議代表致全国造紙工業职工的信

亲爱的全国造紙工業战綫上的职工同志們：

經过兩年的連續大躍进，造紙工業和国民經济其他部門一样，現在已經进入了一个新的阶段。目前造紙工業的躍进形势非常好。一个以“四化”为中心的技术革新和技术革命群众运动，正在蓬勃发展；各种創造发明和技术改进不断出現；全国造紙工業正在向提前和超額完成一九六〇年生产計划的偉大目标胜利前进。在会議期間，我們分析了这个大好形势，通过务虛、取經、献宝，交流經驗和打擂比武，大家的信心更足了。与此同时，我們对造紙工業在新形势下所面临的新問題也作了充分的研究和估計。大家一致認为：漿、碱、氯是当前造紙工業迅速提高产品質量和力爭实現全面大躍进的三大关鍵。为了响应党的号召，迅速提高产品質量，完成和超額完成全年的紙張任务，爭取一九六〇年造紙工業更好更全面地躍进，我們的任务应該是：在兩年連續大躍进胜利的基础上，繼續鼓足冲天的革命干勁，高举毛澤东思想的紅旗，高举总路綫、大躍进、人民公社的紅旗，把以“四化”为中心的技术革新和技术革命运动迅速推向一个新的高潮。我們要坚决提高产品質量，特别要迅速提高文化用紙的質量，由黑变白，由厚变薄，由粗变細，由坏变好，实現优質高产；我們要突破三大关鍵——漿、碱、氯，全面降低消耗定額；我們要大力提高“四化”程度，消灭笨重体力劳动；我們要建立原料基地与大力开展农副产品加工一条龙和綜合利用；我們要向高精尖新进軍；我們要坚持自力更生、土法上馬、土洋結合的方針，使偉大的以四化为中心的技术革新和技术革命运动沿着正确的、科学的、全民的軌道一浪高一浪地滚滚向前，为提前与超額完成一九六〇年国家計划，为实現造紙工業的高产、优質、低耗、多品种和安全生产的全面大躍进而奋斗。

同志們，这次大会是高举毛澤东思想紅旗的进軍大会，是推动全国造紙工業大发展的誓师躍进大会。讓我們更高地举起毛澤东思想的紅旗，克服一切困难，乘風破浪，奋勇前进吧！

一九六〇年四月二十三日于安东

造紙工业的一面紅旗——石峴造紙厂

高产 优質 低耗 全面躍进

石峴造紙厂是一个現代大型制漿造紙綜合工厂，主要生产商品木漿、新聞紙和膠版印刷紙等。几年来，特别是1959年，这个工厂在党的正确領导下，堅持政治挂帅，大搞羣众运动，大鬧技术革新和技术革命，在实現高产的同时，大大地提高了产品質量，全面降低了各种原材料消耗，並且保証了安全生产。在造紙工業树立了一面高产、优質、低耗和安全生产全面躍进的紅旗。

一、統一思想認識　猛攻生产关鍵

針对生产关鍵，統一思想認識，發动羣众猛攻猛打，保証生产的全面躍进是該厂領导上的一貫作風。1959年，在这一方面，他們主要是抓住了下列几个环节：

1. 大破木、煤、水三关

1959年石峴造紙厂在生产上首先碰到了木、煤、水不足的严重困难。怎么办？冲上去或是退下来？这在当时是一个必須解决的思想問題。該厂党委抓住了这一問題，及时地分析和批判了某些干部在困难面前萎靡不振、不敢繼續躍进的思想，組織干部学習了党的八屆六中全会和省委工業会議等文件，以虛帶实、联系实际、暴露思想、互查干勁、从而統一了思想，堅定了信心，为解决生产中的主要矛盾打下了思想基础。在这一基础上，該厂大力發动羣众，把木、煤、水作为主攻方向，組織战斗队，分兵把口，大鬧三关。在原木方面，分两路进軍，一路外出抓貨源，主动帮助森工局解决調、裝、卸等困难；一路在厂內抓合理使用原木（保証重点产品）和大力降低消耗。在煤（汽）方面，抓住煤質低、用量大的特点，專門組織了指揮部，克服运搬、粉碎、上煤和除灰等薄弱环节。在供水方面，动員广大职工，千方百計地增加水源，同时动員职工堅决节約清水，充分利用白水。經过一系列的大干、苦干、巧干，木、煤、水三关先后被突破了。这一战役的成就不仅使生产迅即有了起色，并且教育了全体职工增加了克服困难的勇气和不断躍进的信心。

2. 全面猛攻消耗

1958年，由于厂中对多快好省的全面躍进理解得不够，对消耗定額放松了检查，因而当年有不少消耗定額沒有达到先进的水平，其中有些項目还有不同程度的提高。厂党委为了扭轉这一局面，多快好省地完成計划，根据輕工業部的指示（于"五一"以前必須把各項消耗定額达到先进水平），迅速采取了有力措施，从第二季开始全面猛攻消耗，加强定額管理，該厂就有关定額实行了分級管理的办法，提出干什么就管什么，統計什么就核算什么，厂部抓主要定額，車間全面抓，班組全体抓，并且大力开展班組經济活动分析，十日一小結。全厂工人在猛攻消耗方面更是你追我赶：魏国瑞研究出"提高打漿濃度，降低放料濃度，均衡使用白水，減少流失，提高灰分，降低用漿量"的先进方法；陈执文小組实行了"白水調度"、"回收尾漿"等办法；这些都有力地促进了消耗的降低，使紙漿流失由过去平均5%降低到2%以下；使新聞紙用漿量由过去的1,052公斤，下降到991公斤；使全厂40項主要技术經济定額，絕大多数都达到了計划的要求，其中有26項达到了国內的先进水平，为国家节約大量原材料，緩和了原材料供应紧張的情况。

3. 堅决提高产品質量

在原材料供应比較困难的情况下，該厂产品質量曾經一度波动，个别指标有下降趋向。为了滿足用戶要求和貫徹輕工業部对开展質量大检查的指示，該厂領导对改进产品質量及时采取了不少措施。1959年第

三季度，党委即把提高質量提到重要議程上，充分發动羣众，保証和提高产品質量。在厂党委的領导下，原木場提出三选、三淨、一滿意的口号；化漿車間举办質量展覽会；調木工段設立五道防綫，层层检查，不讓老皮和腐朽材过关；蒸煮、洗选和漂抄等工段改进了工艺，加强了清扫和針对質量关鍵大鬧技术革新和技术革命；这些措施迅即收到了显著的效果，使該厂新聞紙質量一直稳定在先进水平，一等品率由过去的 87.14% 提到95.38%，获得用戶好評；漂白木漿一等品率由7月份的65.18%提高到9月份的100%，滿足了用戶要求。

二、依靠羣众、加强企業管理

在企業管理中，該厂坚決貫徹了集中領导和大搞羣众运动相結合的原則，依靠羣众来改进企業管理、加强企業管理。1958年，全厂通过了大破大立，廢除了一些阻碍生产發展的陈規旧律，建立了一些适应生产發展的新的規章制度，因而促进了生产力的高速度發展。但是，在1959年年初，在一部分干部中間，由于对集中領导和大搞羣众运动相結合的方針作了不正确的理解，因而一度放松了管理工作，而計划、定額、成本等管理工作抓得不紧，使一些行之有效的制度（如經济活动分析等）放任自流，特别是有些管理干部对依靠羣众搞好管理工作存在有抵触和畏难情緒。对此，該厂及时組織管理干部学習有关文件，检查思想，在普遍提高認識的基础上，制訂了加强企業經营管理和技术管理工作方案，健全了經济活动分析制度，並根据統一領导和分級管理相結合的原則，改进了車間和班組的管理工作，在車間建立了按日检查、隔日通报、五日小結、旬月分析的統計核算制度，对指导生产，降低消耗定額起到了积極的組織和推动作用。

在工人参加企業管理方面，这个厂广泛地吸收了工人参加管理，进一步健全了班組經济核算制度。造紙車間打漿工段开展經济核算工作以后，人人关心生产，創造了不少降低用漿量方面的經驗，酒精、动力、化学漿車間也分別創造了"技术化驗与生产相結合""班組核算与技术管理相結合"等經驗，对降低消耗定額，提高产品質量，促进生产不断發展起到很大的作用。

三、大搞厂际和厂內劳动竞賽

在大躍进的1958年，这个厂曾与設备相似、产品相同，距离較近的开山屯造紙厂开展了厂际單項竞賽。进入1959年后，他們仍然坚持了厂际竞賽，并且增加了竞賽形式，丰富了竞賽內容，在两厂之間开展了兵对兵、將对將、車間对車間、工段对工段、小組对小組的羣众性的全面大竞賽。在竞賽內容上，既比高产、优質、低耗等指标；又比安全、比管理、比協作；并且由两个厂在每月分別組織一次羣众性的評比检查团到对方厂，深入各对口的車間、工段或小組进行检查，边检查边評比，边学習推广先进經驗，达到互相促进，共同提高的目的。如蒸煮工段学習了开山屯造紙厂使用藥液預热器的先进經驗，將藥液溫度由65度提高到80度以上，加速了藥液对木片的浸透，縮短蒸煮时間15～20分鐘，一年可給国家增产三千二百噸紙漿。

厂际竞賽也促进和推动了厂內竞賽的开展，厂內各車間、工段也以全面实現高产、优質、低耗、安全为目标，开展了各种形式的劳动竞賽，如：对口对手賽，比、学、赶、帮技术表演賽，百日無事故賽，生产大会战等。在竞賽中，不断地提高和激發了职工羣众的冲天干勁，發揚职工羣众敢想、敢說、敢干的共产主义風格，有力地推动了高产、优質、低耗、安全的全面躍进。

該厂的一系列竞賽活动，不仅对改进劳动組織、工艺条件和操作方法等方面起到很大的推动作用，而且进一步推动了广大职工学習和推广先进經驗的热潮。在劳动竞賽中，他們处处宣傳总路綫，事事貫徹总路綫，坚持政治挂帅，認眞貫徹集中領导和大搞羣众运动相結合的方針，針对生产关鍵，开展以技术革新和技术革命为中心內容的多种形式的紅旗竞賽，因而促进了生产的不断躍进。

最近，在辽宁省安东市召开的全国造紙工業会議上，石峴造紙厂被評为全面大躍进的先进單位，参加会議的不少企業紛紛表示，他們一定要学石峴、赶石峴、超石峴，这就更加促进該厂不断躍进的决心。目前該厂正在迅速貫徹大会精神，高举毛澤东的思想紅旗，坚决实現1960年更好更全面的躍进。

（全国造紙工業会議資料組供稿）

全国造紙企業电解食鹽制碱和制氯經驗交流現场会議

关于造紙企業大搞电解食鹽制碱和制氯的意見

編者按：

1960 年4月1日至7日，輕工業部在上海及杭州相繼召开了全国造紙工業电解食鹽制碱和制氯經驗交流現場会議。碱氯是当前造紙工業躍进的重要关鍵。也是坏紙变好紙的重要关鍵。根据各地出現的經驗，肯定了大搞电解食鹽制碱和制氯以及加強碱回收不仅是解决当前造紙工業对碱、氯原料迫切需要的有效办法，又可为今后造紙工業的繼續躍进創造有利条件。在安东造紙專業会議上，曾經号召大搞碱氯运动，各省市除了力爭土洋結合的大中型电解厂迅速上馬以外，拟定大搞小土群的电解厂。为此，特將会議提出的“关于造紙企業大搞电解食鹽制碱和制氯的意見”刊登于下，以供各地参考。

此外，还应指出的是：各地企業自办电解食鹽时，必須坚决貫澈自力更生，土洋並举，以中小为主的方針。只有这样，才能迅速上馬，由少到多，有效地解决碱氯供应問題。

在党的正确領导下，造紙工業两年来获得了飞躍的發展。1959 年机制紙的产量已經提前三年实現了第二个五年計划的生产指标。当前，一个声势浩大的以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动正在全国各地的造紙企業中蓬勃展开。这个运动有力地促进了造紙工業生产技术水平的提高，从而將迅速改变整个行業的生产面貌。根据目前造紙工業面临着碱和氯暫时跟不上制漿造紙生产需要的特点，大搞碱、氯的开源节流是当前造紙工業技术革新和技术革命的主攻方向之一。与会代表一致認为，全国造紙工業所有职工在党的領导下，必須繼續反右傾、鼓干劲、坚决貫徹两条腿走路的方針，自力更生和千方百計地开源节流，突破碱、氯关，确保 1960 年更大更好更全面地躍进。

根据輕工業部 3 月 26 日电話会議的指示精神，会議在着重交流和研究了电解食鹽的建設和生产技术經驗的同时，也交流了土洋結合的碱回收及鋼碴制碱等經驗。迅速推广运用这些經驗，不仅是解决当前造紙工業对碱、氯迫切需要的重要方法，也是保証造紙工業繼續躍进的重要措施之一。

据不完全統計，自 1958 年到 1960 年第一季度止，全国約有 20 个造紙企業采用土洋結合的办法，举办的中小型电解食鹽車間已生产和即將生产的設备能力已达日产燒碱 30 吨左右(氯 24 吨)，对于部分地滿足生产的需要，多产白紙，已發揮了效果。浙江省已有七个紙厂办起了电解食鹽車間，如华丰造紙厂只用了不到一个季度的时間就办起了一个年产 1,200 吨燒碱的电解食鹽車間。义烏紙漿厂自力更生地解决生产关鍵，办电又办碱。上海市各厂大搞电解，到目前为止，已有大中华、利华等厂建成了电解車間。

这些厂大力增辟碱源的經驗証明，造紙工業自办电解食鹽制碱和制氯既是必要的，也是完全可能的。同时，紙厂用土洋並举的办法开展电解食鹽制碱和制氯有以下的优点。

1. **設备簡易，省鋼材，省投資，上馬快，收效快。** 紙漿生产需用的燒碱經过适当濃縮，直接供生产使用，氯气直接制造自用的漂液．这样就可減少加工工序，节省設备。

2. **減少运輸困难和节省包裝材料。** 原鹽的重量只有液碱和漂粉的三分之一左右，液碱包裝运輸要用鋼槽車或鉄桶，液氯要用鋼瓶，漂粉要用瓷罈或木箱，而原鹽可用敞車或蔴袋裝运，运輸便利。

造紙工業用电解食鹽的方法制碱虽然經驗不够，但一年多来的事实証明，很多企業的电解食鹽車間是在边建設边生产的条件下培养了人材，提高了技术，积累了安全生产的經驗，逐步由外行变成为內行。这說明了采用电解食鹽技术，不是神秘高不可攀的。主要的問題在于加强党的領导，充份發动群众，苦干、实干、巧干，破除迷信，大胆革新創造。經过广大职工的努力，一年多来已积累了大搞土洋結合电解食鹽的一些經驗。通过会議，初步总結了有关建設、生产及采用材料等經驗，其中如下的 12 項經驗对加速进度尤为重要。

1. **設备选擇方面：**

(1) 采用直流电动机改为直流發电机作电源；(2) 采用交流变速电动机改装为直流發电机作电源；(3) 小型的电解車間宜采用磚、水泥結構的水平隔膜式电解槽；(4) 中小型电解車間宜采用爱里摩尔式和克列布斯克式电解槽；(5) 用开口鍋来濃縮碱液；(6) 利用陶管或瓦缸制作氯气吸收塔，連續生产漂液；(7) 采用陶瓷管或玻璃管輸送氯气；(8) 采用普通鼓風机（内部塗以聚氯乙烯漆防腐蝕，效果良好）輸送氯气；(9) 采用空气压縮机抽吸氯气制造漂液。

2. **生产技术方面：**

(10) 尽可能縮小电槽两極之間的距离，提高电流效率，(11) 石墨电極用亞麻仁油或桐油作預处理，可延長使用寿命。

3. **安全生产方面：**

(12) 減少氯气中的含氫量，防止电解槽的爆炸事故。

会議进一步研究了造紙企業大搞电解制碱和制氯的方向和具体問題。結合当前的具体情况，提出了以下建議：

1. 在党的領导下，深入广泛的發动群众，千方百計，挖掘潛力，解决电解設备与材料的困难，这是加速建設进度的关鍵。会議認为应該采取如下的方針：自力更生与外援相接合，以自力更生为主，長远和目前相結合，以目前为主；設备来源以改装与制造相結合，以改装为主；規模上大中小相結合，以中小为主；根据具体情况，能洋就洋，不能洋就土，以快为主；由小到大，由少到多，越多越好。

2. 建議各省、市輕工業厅（局）对本地区造紙企業附設电解食鹽車間进行統一安排。鑒于整流設备是筹办电解食鹽車間的中心环节，希望各企業能組織力量，本就地取材，充份利用現有設备的原則，將交流發电机、交流电动机、直流电动机改装为直流發电机或同步換流机。与此同时还要充份利用其它电源，如造紙机直流电机多余的电力及与其它單位协作等。会議認为，这次会議对解决电源問題所交流的經驗还不多。因此，建議輕工業部在适当时机，选擇适当地点，召开專門的現場会議，更好地交流有关解决电源問題方面的經驗，为造紙厂兴办电解食鹽車間开辟道路。

电解槽需要相当数量的石墨电極和石棉紙，且需定期更換。会議建議各省市有条件的厂試制石墨电極，並希望四川省尽速組織石棉紙的生产，以供应各地造紙厂的需要。

3. 各企業在建設电解食鹽車間的同时，应当抓紧人員的培訓，使生产人員参加安装工作，这样，在投入生产后能使生产迅速达到正常。对生产人員应加强安全教育，克服麻痹思想和畏难情緒，避免發生事故。

4. 已列入国家項目的电解食鹽車間，希望有关企業特別抓紧，尽速上馬，提前建成投入生产。

会議对电解食鹽制碱以外的各項措施也进行了研究。会議認为：在大搞电解食鹽制碱的同时，必須抓紧碱回收工作，这是造紙企業节約碱耗的主要方面。与此同时，还应当多方寻找代用品並加以利用，从以下方面大力增辟碱源，並节約用碱。

1. 会議認为从蒸煮廢液中回收燒碱，还有很大潛力。目前在全国备有碱回收裝置的碱法漿厂还不多，洋法碱回收裝置回收效果虽大，但投資也大，需要鋼材多，建設时間長。在中小型碱法和硫酸鹽法漿厂中，应当大力推广土法或土洋結合的碱回收，以及芒硝制碱和碱回收相結合的土法反射爐。宜宾造紙厂土洋結合碱回收已有一定生产經驗，中泥造紙厂碱回收正在試生产，两厂除了应总結提高噴霧和噴淋蒸發干燥黑液的經驗以外，还須进一步解决黑液的收集和蒸發的薄弱环节。建議宜宾、中泥造紙厂采取各种措施提取濃黑液，並請輕工業部尽可能分配該兩厂螺旋压榨机提取濃黑液进行試驗，以便取得經驗后在全国推广。

2. 上海地区已經成功地使用了化工原料下脚，如亞硫酸鈉、次氯酸鈉等，使"廢料"不廢。利华造紙厂大搞鋼渣提碱，可以达到滿足本厂需要的40%左右。会議認为：这都是些很好的經驗，希望有条件的厂尽量采用；此外使用芒硝反射爐制碱，四川、福建、江苏等地都已取得較丰富的經驗。浙江华丰造紙厂采用土洋結合氨碱法制純碱，也取得了良好的效果，各地可結合具体情况运用这些經驗。

用好新疆、内蒙的土碱，也是我們当前的重要工作，各厂都应認眞加强試驗研究，創造出更多的經驗，以提高土碱的利用效果。

3. 在开辟碱源的同时，还应当注意碱的节約，大力推广兩級蒸煮、黑液預蒸煮、發酵制漿等降低碱耗的先进經驗，用少量的碱制造出数量更多而質量又好的紙漿。

与会全体代表，通过会議，增强了信心，一致認为在党的正确領导下，大搞群众运动，碱氯关一定能够突破，一定能够实現紙張生产的繼續大躍进。我們决心認眞貫徹这次会議的精神，並互相学習，互相协作，取長补短，共同提高，和全体职工一道，为造紙工業持續躍进，为保証1960年紙張生产任务的超額完成而奋斗！

全国造紙工業电解食鹽制碱和制氯
經驗交流現場会議全体代表

既多快　又好省　边发展　边跃进

北京郊区小土羣造紙厂生产大发展

本刊訊： 北京市郊区十五个县营和社营小土群造紙厂是在一九五九年建立起来的。在各級党委的領导下，今年出现了一个特大躍进的新景象。一季度的板紙产量比去年全年总产量增長了36.5%。他們所以能取得上述成績，主要原因在于抓住了以下四項工作：

一、大搞技术革新和技术革命。 这些紙厂原来一般只有一台木制造紙机、碎料鍘刀、煮漿大鍋、軋漿石碾，人推牲口拉，产量低、質量差。各公社党委分析了这种情况，認为唯一的办法是發动羣众大搞技术革新和技术革命，今年一开始，就把攻克設备、技术兩大关作为一項战斗任务。各厂党支部書記、厂長亲自挂帅，建立了技术小組，並且組織各厂到市內外兄弟厂留学取經，到三月底，共創造和仿制打漿机、双坨碾、洗漿鼓、手搖卷紙机、裁紙机等土机械80多部，使繁重的手工操作走向了半机械化。如怀柔庙城造紙厂到浙江宁波造紙厂参观以后，在当地农具修配厂的支持下，制造成功軋光机、打漿机、捆紙机，使劳动效率成倍的增長。用打漿机打漿，比用石碾子效率提高十倍，人員減少一半。顺义造紙厂用木头制成一台鏇床，紙机上的木軸和木制的大小皮帶輪自己都能加工了。延庆县延庆公社造紙厂，去年由于碾漿能力低，产量很少，針对这个关鍵問題，决定搞打漿設备，开始有的人想搞洋的，但沒有鋼材，党支部强調土法上馬，發动羣众献計献策，經过十多天苦战，反复試驗十多次，終于制成石头打漿机，每台造价只要八百元左右，兩个人操作兩小时打漿八百多斤，过去用兩盤碾子四个人兩小时碾漿不足三百斤，人員減少一半，产量提高二倍，吨紙成本降低了一半左右。

二、加强企業管理。 起初，这些紙厂經营管理制度不够健全，費用开支缺乏必要的手續，用什么拿什么，缺什么买什么，开支过大。如怀柔庙城紙厂为了解决这个問題，首先教育工人树立"人人管厂，大家办厂"的正确認識，及时推行了班組經济核算，实行了定人員、定产量、定質量、定成本，把費用下放到車間。增强了当家作主的責任心，普遍树立了良好的节約風气。如怀柔紙厂抄紙車間过去每月用毛布二塊，实行班組經济核算后，每月只用一塊；原来一个月用黃油50斤，現在采取少加勤加的办法，減少到六斤，使开支显著減少。同时，各厂还千方百計提高产品質量。如延庆县延庆公社造紙厂为了提高包裝紙的白度和拉力，在攪拌池儲漿口設立了一个儲漿箱，控制了粗漿的流失，但細漿控制不住，每天要停車三四次清砂，經过研究，在儲漿盤下輸漿道口上又增加了一个沉砂器，解决了細砂的流失，使产品質量大有提高，並节省了毛布和銅網。

三、大力解决原材料供应問題。由于各厂分散在农村，使用的原料有麦稭、稻草、玉米稭和野草等。为了保証正常生产，各公社都采取具体措施解决原料供应。房山琉璃河公社針对野草、爛葦等品种多、数量大、分佈广的特点，結合副業生产，發动羣众利用鍘刀、大鍋、石碾作工具大造土紙漿，为了不影响农業生产，組織了161个食堂的炊事員利用作飯以外的时間造紙漿，还發动694戶社員趁冬季燒炕取暖的机会煮紙漿，一个多月就生产土紙漿260多吨，不仅供应了本社造紙厂的需要，並且还調出36吨供应北京燕京造紙厂。这个公社的糖酒厂还利用多穗高梁稭制糖釀酒以后的渣子制出紙漿四万多斤，供应造紙厂的需要。昌平小湯山公社党委根据紙厂的計划，指定各大队按时按量供应，並派人派車送到工厂，工厂随收料随付款，使工厂踏踏实实地搞生产，不在原料問題上費精力。各工厂还积極节約原材料，如怀柔庙城造紙厂在流水管上增設了一个过濾器，使順水流出的紙漿可以回收。減少了原料的浪費。顺义造紙厂为了节約用煤，將原来蒸鍋的抽灶改为抽風兩用，可以节約用煤50%。在解决化工原料不足方面也采取了多种办法。房山長溝公社造紙厂在池子里用石灰水代替火碱蒸漿，既省了大鍋，又节約了火碱。这一經驗成功后，很快地在十四个紙厂推广了，每年可节約火碱五百多万斤。

四、加强工商部門协作。市文化用品公司發揮共产主义精神，进行全面大协作，派出干部經常到各厂进行指导，交流情况和互通情报，他們把各紙厂的原料耗用、成本等技术資料翻印成册，並和外省市紙厂进行比較，發动各厂学先进、赶先进，並把中央在浙江宁波、貴州貴阳召开造紙現場会的精神，及时向各厂介紹。另外，还帮助各厂解决了膠液、木網籠等設备214件，鋼材、鋼管83米、鉄条等六千多斤，促进了生产的發展。

为了大力增产板紙，最近市輕工業局和文化用品公司联合召开了造紙厂評比会議，評选出兩个紅旗厂，並制定了新的躍进計划。广大職工正在为实現年产八千吨板紙（比去年翻十八番多）的目标，大搞技术革命，向机械化生产进軍。（盧光玉、傅玉旺）

坚决做到"四抓""三反""兩注意"

为实現鹽業生产的更大跃进而奋斗

張道吾副部长五月五日在北方四省海盐区电話会議上的講話

今年头四个月內，制鹽工業在各級党委的正确領导下，經过广大职工的积極努力，繼1958年和1959年連續大躍进之后，又实現了新的更大的躍进。到四月底止，全国原鹽产量比去年同期增長了55.53%；北方几个主要海鹽区，也都有很大增長，但很不平衡，即辽宁增長25.88%、河北增長14.89%、山东增長82.67%、江苏增長4.86%。全国1～4月鹽的主要化工产品的产量，比去年同期也有很大增長，其中氯化鉀增加44.81%，溴素增加62.38%。以"四化"为中心的技术革新和技术革命运动，已經迅速展开，"四化"程度已由去年年底的12%提高到26%。总的来說，成績是巨大的。

但是，也必須看到，要完滿地实現国家对我們的要求，还需要作更大努力。第二季度鹽業生产的奋斗目标是"大干九十天，夺鹽千万吨"。五、六月份还必須产鹽800万吨左右。这个任务比去年同期实产量將增加60%左右，平均日产量必須超过去年同期的最高水平。这个任务無疑是很艰巨的。此外，化工生产、原鹽駁运、基本建設方面，第二季度任务也很重。我們能不能全面完成这些任务呢？我認为完成可能，因为我們有許多有利条件。主要是：第一，党委很重視，領导抓得紧，北方沿海几省，第二季度都把鹽業列为中心工作之一，省委直接抓，旅大市委第一書記深入鹽場具体指揮生产，和工人一起欢度"五一"节。各省輕工業厅、局長都常駐鹽場，加强領导。这是我們完成任务的根本保証。第二，反右傾运动取得偉大胜利后，职工干勁比以往任何一年都大。以"四化"为中心的技术革新和技术革命运动，正在深入展开，群众苦干加巧干，劳动效率成倍增長。第三，各項先进經驗，一年比一年多，一年比一年成熟，推广面一年比一年广。鹽業生产七字綱要經过几年实踐、修正，內容更加丰富成熟，各地正在貫徹执行，極有利于进一步發揮企業的潛力。第四，其他物質条件，比去年大有改进，各場中、初級鹵水目前一般都大大超过去年；灘池渠埝等設备，也修整得更好；中央和地方分配給制鹽工業的材料和設备，比去年多得多。当然，有些地区在有些工作上，也存在若干困难。关鍵問題是在于我們如何在党的領导下，紧密依靠群众，充分利用这些有利条件，以自力更生的精神，克服一切困难，坚决完成国家交給我們的任务。

第二季度是海鹽区，特别是北方几个主要海鹽区的生产旺季。这个季度能否完成和超額完成計划，是我們能否完成和超額完成全年計划的决定性关鍵；北方四个海鹽区，更是关鍵中的关鍵。上面已經談到，今年1～4月份全国原鹽产量增長55.5%以上，而北方几个主要海鹽区平均則仅增長22%强。根据今年的气象情况，如果更好地利用上述有利条件，我們的成績一定更大。为什么要这样說呢？原因是今年各場鹵水总量虽然一般比去年同期有所增加，但不少地区高級鹵水仍然供应不足，很多好天沒有充分利用。现在有些場已經逐步扭轉了这种情况，有些場仍然处在一种被动的局面中。因此，当前的主要問題是：四抓，三反，两注意。

四抓：第一抓水，有水才有鹵，有鹵才有鹽。今年春旱，可能影响納潮，应引起严重注意。目前少数老場，已發現缺水现象；新建大型鹽場因缺乏鹵水設备，几乎普遍缺水，必須尽可能設法解决。办法是土洋結合，有机器就充分利用机器，沒有机器就采取自然納潮，大挖引潮溝。第二抓鹵，特别要抓高級鹵，初、中、高級鹵水必須互相銜接，制鹵工作必須全面規划。目前初、中級鹵水多，应該大搞群众运动，深入推广深水制鹵、風天制鹵、鹵咬鹵和立体蒸發等先进經驗；充分利用荒灘杂地和所有溝道，扩大蒸發面积；压实蒸發池，減少滲漏。为了在短期內把高級鹵突击上去，还可以采取某些快速成鹵的办法。第三抓結晶管理，在鹵源丰裕的基础上，扩大結晶面积；同时

大抓公厘公亩产量，用新卤灌池，饱和卤灌池；推广深結晶、适当長期結晶和拖开扒的先进經驗，及时活碴；正确安排扒鹽、續卤时間，避免浪費有效蒸發。第四抓技术革新技术革命。今年生产任务大，劳动力不仅沒有增加，有些場区还有所減少，因此唯一的出路是紧密結合生产，抓住用工最多、負荷最重的环节，大搞"四化"，既抓創制，更要抓大面积推广，目前材料設备有困难，应当坚决貫徹土洋結合、自力更生的方針，多搞土的，便于推广。

三反：第一反对盲目乐观情緒。去年中央气象局長期預报今春降雨較少，少数同志向天时作斗爭的观念便淡薄起来，認为任务一定可以完成。他們不知道長期預报只是一种形势預报，又是大区域的預报，許多地方性的因素还会影响天气的变化。因此必須反对太平观念，提高警惕，进一步加强气象工作，好天作好坏天打算。既要充分利用有利天时，又要竭力避免降雨对鹽卤的損失。第二，反对坐等設备。目前有些設备材料比較缺，但絕对不应消極等待和單純向上級伸手。正确的办法是眼睛向下，發动群众，土法上馬，自力更生。第三，反对依靠新灘，新灘所需的設备材料缺乏較多，即使投入生产，年內也不能全部發揮效益。因此应当把主要精力集中在老灘上，充分發揮老灘潛力。新灘也要抓，而且要力求多产，但不要过分依靠它。

兩注意：第一要注意安全，第二要注意职工生活。旺季任务重，劳动力紧張，劳动强度大，因此必須注意安全生产，竭力避免中小事故，消灭重大事故。群众干勁愈大，我們愈要关心群众的生活，使群众永远保持高昂的斗志。

北方海鹽区的旺产季节，实际上只有五十多天了，时間宝貴，我們必須迅速糾正一切錯誤思想，書記厂長掛帅，动員全体职工，分秒必爭地掀起更大的生产高潮；省际、場际竞赛，应迅速深入展开。在这一时間內，生产是压倒一切的政治任务，一定要全力以赴，超額完成原鹽生产躍进計划，并在这一前提下，适当兼顧其他工作。

目前整个形势十分良好，广大鹽業职工应当在党的坚强領导下，高举总路綫和毛澤东思想的紅旗，鼓足干勁，力爭上游，在1958、1959两年大躍进的基础上，保証实現1960年鹽業生产更大的躍进。

（上接第7頁）

应該指出，高、精、尖、新也必須走群众路綫，每一种产品每一項工作，都有他的高、精、尖、新。諺云："行行出狀元"，我們应該鼓励"人人鬧革命，个个搞發明，事事有革新"，使高、精、尖、新成为一个大家有份的群众运动，使普及与提高相結合，專职研究与群众創造相結合，学習先进与發明創造相結合，生产实踐与大办業余技术文化教育相結合，使我們全体职工的政治文化、技术水平不断提高，为不断革命，为造紙工業全面的根本的技术改造創造更为有利的条件。

4. 改善劳动組織、生产組織和企業管理工作

由于"四化"、"双革"等一系列运动的开展，必然在企業管理上引起一系列問題，需要时时調整生产关系与上层建筑来适应生产力的不断發展。

在劳动組織方面，由于机械化、半机械化自动化半自动化，必然节余大量劳动力，应根据新的情况进行編制定員工作。由于采用了土洋結合由土到洋的設备，必须及时抓紧工人的技术培訓，安全教育。大量节余的劳动力应及时調配安排，进行必要的培訓，主要的应該用于本企業的关鍵：制漿、碱、氯。要派一定領导和技术干部上山下乡帮助公社进行农副产品加工一条龙綜合利用，以支持农業、並取得更多的原料。也要派一部分人进行碱、氯小土群的建設。建立原料基地工作也必須从工厂內抽調人員协助进行。

由于技术革新及技术革命，工艺及工序可能要作必要的調整，技术規程要作新的規定，技术經济指标、定額也要作必要的改革。

此外，在职工工資福利，生活条件，領导方法，工作方法規章制度等方面也要随着运动發展作必要修改以适应生产發展的要求。最近牡丹江市創造的核算工具机械化是企業管理工作的一大技术革命，它的最大优点是容易为职工群众所掌握，为班組核算工人参加管理，創造了良好的条件。

我們有十年建設，二年躍进的丰富經驗，有当前的大好政治經驗形势，只要我們繼續坚持党的絕对領导，坚持政治掛帅，思想領先，坚持依靠群众，大搞运动，树立标兵，以点帶面，大搞紅旗竞賽評比，实現学、比、赶、帮，發揮共产主义大协作風格，坚持自力更生，互相支援，洋土並举，全体动員起来，树雄心立大志，不断克服右傾保守，我們一定可以在思想、生产、技术上来个全面大躍进，为整个六十年代造紙工業的不断躍进奠定良好的基础。

（一九六〇年四月二十三日）

鹽业生产七字綱要

輕工業部鹽务总局

前　言

鹽業生产七字綱要，是由水、鹵、結、設、工、气、管七个字組成的。它概括了鹽業生产工作的主要方面，也提出了做好这些工作的主要方法。它是广大鹽業职工在党的正确領导下激發了干勁、解放了思想，在生产实踐中創造出来的先进經驗概括性的总結。因此，必須积極地、認眞地貫徹执行，以实現鹽業生产更大、更好、更全面的躍进。

在执行七字綱要时，必須注意以下三个問題：

第一，这七个字都不是孤立的，而是有机联系和互为条件的。因此，当实現某一措施时，其它有关的措施必須紧紧地跟上去。例如海鹽区要多制鹵，而納潮結晶、修灘就必須跟上去；要扩大結晶，而鹵源就必須保証供应；等等。

第二，由于各地区生产方法不同，各个时期的气象条件不同，对这七个字就必須因时因地、分清主次地灵活运用。某些字对某些地区或某些季节显得特别重要；而另外一些字则对另外一些地区和另外一些气候关系很大。例如“气、鹵、結、工”四个字对海鹽区显得特别重要，特别是“气”字更为重要，离开了它就不可能采取恰当的措施；而在井鹽区，則与“鹵、工”两字关系很大，湖矿鹽区与“工”字的关系很大。

第三，随着技术革新和技术革命运动的深入开展，新的經驗將不断涌現，因此这个綱要还須不断加以补充修正，使它日臻完善。

一、水

海水是海鹽生产的基本原料，必須保証滿足生产需要，並千方百計地納取高濃度的海水，以利鹽業生产。为此，必須做好以下三点：

1. 疏浚潮溝，扩大儲水容量。对于引潮溝，除在秋末冬初要修浚暢通外，平时也要根据淤塞情况随时挖修。自然納潮地区，更应特别注意。有条件的，可在納潮溝口設閘，或采取堵港截流办法，以便落潮后繼續揚水。儲水容量不足的鹽場，要根据具体情況，利用淺灘扩大儲存面积。

2. 做好納潮計划，避淡取濃。要根据当地潮汐規律、儲水容量和各月需水量，作好納潮計划，指定專人負責，尽量做到避淡取濃。同时进行測潮工作，以便很好掌握潮位高低，濃度大小及含砂多少等的規律性。此外，还要在少雨季节爭取多納潮，雨后或雨季不納潮；北方鹽場在冬季实行破冰納潮。在納潮方法上，除了推广旱季納潮头、雨季納潮底的經驗外，凡納潮閘門附近有河流經过的鹽場，要注意風向，風由河流方向刮来时，海水混入河水，不应納潮，对分开灘內新陈水以及落雨后及时排淡等工作，均要在納潮时注意作好。

3. 矿鹽区缺少淡水的鹽場，应在雨季儲足溶矿用水，以保証旱季生产用水需要。

二、鹵

制鹵是制鹽。因此必須以鹵为帅，抓住制鹵工作中的各个主要环节。海鹽区制鹵工作要采取如下措施：

1. 改进北方鹽場冬季制鹵方法，認眞貫徹执行“抽、破、冲、甩、生、揚、保、分”八字冬季制鹵措施：

(1) 抽，即冰下抽鹵。抽鹵条件：①蒸發部份需要鹵水时，無論濃度是否提高，均要抽鹵；②有咸水庫的，在冰下鹵水濃度高2度以上以及回暖化冰以前时，均要抽鹵。

(2) 破，即破冰除冰。在目前人力不足和未实現机械化的情况下，应以破除蒸發池的冰为主。排除地点，距排淡溝远的，应集中到附近的一个池子里，俟溶化后排出，以縮短运冰距离。

(3) 冲，即把高級鹵水或中級鹵水兌入結冰后化冰水高于海水濃度的圈池中，使达到不結冰的濃度，以扩大蒸發面积，減少結晶面积。兌入时間应在結冰以前，如在結冰以后，应把冰先行排出，然后兌入鹵水。

(4) 甩，即甩冰倒揚。在夜間結冰、白天化冰，寒潮期結冰、回暖期化冰的部份，冰薄时要于化冰前用草繩把冰拉出，或于化冰后把化冰水撇出；冰厚时要于化冰前把冰下鹵抽干，化冰后把化冰水排出。

(5) 水，即在不結冰部份利用鹵咬鹵办法，进行蒸發制鹵，提高濃度。

(6) 揚，即咸水倒揚。在灘型短、步数少的鹽灘，以采取这种办法为宜。

(7) 保，即雪天保卤。应采取圈、垛等办法。有条件的鹽場可在主要地点树立擋雪帳子，以免因积雪而冲淡高級卤水。

(8) 分，即化冰、分水、排淡。应按濃度不同的化冰水分别集中，凡低于海水濃度的化冰水，要設法排出灘外。

2. 根据天时季节，掌握蒸發池卤水深度。辽宁、河北两区卤水深度在旺季时不应低于8厘米，淡季不应低于4～5厘米；山东以南各区可根据情况适当減淺。雨季或接近雨季应采取薄晒深儲办法。此外，对晒灘的做法，在1960年一定要加以糾正。

3. 推广卤咬卤的制卤經驗，根据季节和設备条件，灵活掌握这項經驗的操作方法。在少雨季节要多留底水进行咬卤，但有落差的池子在接近雨季时要少留底水；雨季不留底水，采取一放一干办法。

4. 加强風天制卤。在干燥的大風天，蒸發力特別强，無論在白天或夜間，都应及时增加蒸發池卤水深度。

5. 采用立体蒸發設备的經驗。立体蒸發設备的效果是肯定的，特别适于多雨地区和缺少鹽灘的地区，但是在采用时要考虑在經济上是否合理。要本着就地取材的原則，並要不断改进这种設备的結構。流下式鹽田也适合于多雨地区，可根据具体条件进行推广。

6. 泥晒区和灰晒区应大力推行"翻晒連作"法，开溝滲咸，翻晒生泥，並在每次晒泥或晒灰时多引海水，以提高泥、灰質量。此外还要利用自然条件提高淋卤濃度。

井鹽区应大力开辟卤源，利用石油卤井，鑿掘新井，深掏現有卤井，升高天車，加長卤筒。施行三車循环汲卤和搧水挖咸等措施，以充裕卤源，同时充分利用自然条件以及余热来預濃卤水，以提高濃度，节約煤耗。

矿鹽区应采取循环多次溶矿法，以提高取得率，同时增加並改进冷冻設备，改进操作方法，以提高卤水質量。

三、結

为要充分利用自然条件，促使加速結晶，以增加产量，提高質量，应采取以下措施：

1. 要积極充裕卤源，大力灌池子，防止卤水供应不上。灌池深度可采用小灌多加办法，就是初灌时可以不必达到規定深度（但亦不能过淺，淡季、雨季不能低于2厘米，旺季不能低于3厘米），以后加卤时再逐步补足。在刮五級以上的大風时，灌卤深度应在5厘米以上，以免影响产量和質量。

2. 要做好加卤工作。加卤时必須用飽和卤，加卤时間，除有露季节应在晚間外，其余均应在早晨，加卤次数一般以一天加一次为原則，但在蒸發量由弱轉强或刮大風时，可补充一次，在蒸發力弱时，亦可两天加一次。

3. 在气象条件較好的情况下，要大力推广深卤結晶和适当長期結晶的經驗。具体深度按鹽碴上計算，北方海鹽区在少雨的淡季为2～3厘米，旺季为4厘米以上，南方海鹽区要逐步創造条件达到这个要求。結晶天数，应根据气象条件灵活掌握，在气象比較稳定的情况下，实行不同的長期連續結晶，防止勤扒。推广适当長期結晶經驗必須与深卤、活碴結合起来，以增加产量。在多雨季节，結晶池卤深以不露鹽碴为原則，防止过深或干晒；結晶天数应根据气象条件而定，当扒即扒，不应抗碴。

4. 实行分晒，徹底排除老卤。要做到随产随甩，以免挤到一起，不易处理。甩卤濃度，凡摻兌冻硝母液晒鹽的小組，应不超过30度；未摻兌冻硝母液的小組，不超过31度。甩卤数量，要求江苏以北各鹽場每产一吨鹽最低甩0.5立米；浙江以南各鹽場每产1吨鹽最低甩0.4立米。最后甩卤的池子，应采用深卤結晶办法。

5. 推广活碴經驗。活碴次数应根据蒸發力的大小而定，每天蒸發力在4毫米以下时，2～3天活碴一次；在5毫米以上时，1～2天活碴一次。活碴时間应在早晨，以免起泥。灌池后第一次活碴时，应在鹽碴布滿池底时开始。

6. 推广加晒化綠晒鹽法。推广范圍，可根据晒化綠供应情况決定。加入的池子以調节池为較好。加入的数量約为卤水量的十万分之一到五万分之一。

7. 除多雨季节外，应大力推广留鹽碴經驗。留碴数量以不露池底为原則。留碴方法，池底好的，用留鹽格办法（即扒鹽时每两耙之間留一条鹽，赶混时用耙子赶勻）；池底差的用留鹽底的办法（即扒鹽时不扒淨，在池底上留一些鹽）。

8. 推广除混經驗。在扒鹽后，雨后鹽碴未化淨或活碴起混时，均应除混，特别是泥底結晶池，更要做好这項工作。其他池底的結晶池可根据情况进行除混。除混方法，采用辽宁赶混法或河北勾混法均可。

四、設

必須想尽一切办法，充分發揮各項設备效能，提高其利用效率。

1. 及时維护检修各項設备。生产設备和机械設备，应經常維护，定期检修，海鹽区要推广楊在柏常年修灘四季保养經驗，井、矿鹽区更应注意机械設备

的維护和检修，以防止發生設备事故，影响生产。

2. 挖修保鹵井、苦鹵井。各鹽場現有保鹵井，崩塌的要及时修整，不足的要抓紧新建。北方各鹽場保鹵容量要求保到中級鹵水；南方各鹽場要求保到低級鹵水。新建鹵井的位置应选擇以保鹵路程較近为先决条件。苦鹵井容量应根据需要数量进行新建，以保証化工生产需要。

3. 压实池底。要求有条件的鹽場应多压几次，条件稍差的至少普遍压一次，条件較差的亦不低于70%。压实程度，对制15度以下鹵水部分，每压一次，应縱横各压1～2遍；制15度以上鹵水部份，应压到接近結晶池坚实程度。結晶池底，必須修整坚韌，保証不出現宣軟現象。对改造池底問題，可根据具体情况，就地取材。砂性大的池底加粘土，泥性大的池底加砂等等。

4. 积極进行灘地改造。各鹽場应根据实际情况，在不影响生产的条件下进行灘地改造工作。要求做出具体规划，先把紧要的或容易解决的先加以解决，其余次要項目，逐步加以解决，使灘池結構逐步达到合理。此外，凡灘內外可以利用的空地，要尽量利用起来，以扩大蒸發面积。

五、工

目前鹽業生产手工操作佔絕大比重，用人多，强度大，效率低。因此必須积極改革旧工具和創造新工具、新机械，並积極組織推广，以加速实現机械化和半机械化、自动化和半自动化。在实現的步驟上，应从現有基础出發，从促使生产出發，本着先重后輕，先易后难，先近后远的原則，制定通盤規划，首先抓用人多、强度大、工作量大的工序，在不同的产鹽区分别推广下述不同的机械和工具：

1. 海鹽区应积極推广繩索牽引机、电动或机动压池机、挖泥船、机拖輪、深斗推鹽小車、巡迴裝船車、多斗出艙机、風車等新机具。

2. 湖鹽区应首先实現鹽层爆破化和运輸車子化，並积極創造条件，采用联合采鹽机。

3. 井、矿鹽区应积極实現汲鹵、采矿机械化和半机械化，並实現固体运輸車子化、液体运輸管道化。

4. 各鹽区都要普遍推广木質輸送机、自动計量器等裝卸机械，海鹽区在活碴上推广長臂活碴器，在扒鹽方面推广用措帶拉大耙直接上道的操作方法。

六、气

气象是关系海鹽生产的一个重大因素，一切生产措施均必須从气象条件出發，要做到先气象后措施。要做好气象工作，必須做到以下各点：

1. 首先建立制度，按时收听各地气象台（站）预报，以便掌握較大范圍內的天气变化趋势，分析雨区中心及其移动方向和速度，确定本区降雨时間和数量。

2. 加强專業台分片預报与气象站單站补充預报工作，認眞貫徹"听、看、諺、地、賽、商、用、管"八字措施，各个場和工区均要建立气象哨或观天小組，雨前开民主会研究降雨情况和雨前措施，雨后开評奬会，找出預报是否正确及其原因，吸取經驗教訓，並对預报正确的單位和个人加以奬励，树立标兵，开展竞賽。

3. 各場气候站均要認眞整理历史气象記录，詳加分析，找出規律。

4. 在确定預报之后，立即确定措施，采取行动，做到雨前紧、雨中勤、雨后快。特别是南方鹽場排淡工作，必須及时做好，要求利用短期連旱做到一天得鹵，两天得鹽，三天大量产鹽。

5. 开展生产、气象宣傳教育工作，大力普及生产，气象知識，使全体生产职工和气象职工做到人人旣懂气象又懂生产。

七、管

1. 加强党的領导，坚持政治掛帅，以大搞羣众运动的方法領导鹽業生产，並不断反右傾、鼓干勁，深入地开展增产节約竞賽运动，以保証生产持續躍进。

2. 鹽業生产大部份具有季节性，因此必須抓住一切有利时机。要求北方海鹽鹽場在鹵源充足的条件下尽量提前春晒，最迟也不应迟于二月中旬。南方海鹽区要長年不断地进行生产。各鹽場都要旣抓旺产也抓淡产，作到月月紅。板晒鹽場要施行早上扳晚收鹽办法。湖鹽区也要尽量提前进行春季生产，延長冬季生产，以充分利用有效天时，爭取多产鹽。

3. 为适应工具設备和操作方法的改进，必須进一步建立与健全各項責任制度。要求各場在明年第一季度以前，發动羣众对已有制度进行一次检查，不够完善的立即加以改进，以适应新的要求。需要建立新制度的立即着手建立。在制度建立后，各級領导更应加强指导和检查督促工作，發現問題及时解决，使各項措施能够徹底貫徹执行。

4. 几年来制鹽工業出現了許多先进經驗，对提高产量和質量起了重大作用，因此必須根据推广方案，积極地組織推广。

5. 生产必須安全，这是社会主义企業的經营原則之一。在具体作法上，除要經常加强对职工的安全生产教育。根据工艺操作不断改进的情况切实修改安全操作規程外，並要經常注意設备維护检修。目前鹽業生产絕大部份工序还是手工操作，劳动負荷較重，各場对于劳动力的休整問題更应特别重視，以免疲劳过度，影响工人身体健康。

对建立香料原料基地的几点体会

福州香料厂

要高速度地發展香料工業，首先要解决香料的原料問題，尤其是香料的原料基地問題。因为有了原料，有了原料基地，香料工業的發展才有牢靠的基础，生产所需的原料才能得到确实的保証。

为了保証香料生产的不断躍进，我厂在党的領导下，大力开展了原料工作，与有关部門共同协作，大办原料基地，經过各方面的努力，現在已經取得初步的成績，現將我們的初步体会和大致作法簡單介紹如下。

依靠党的領导　大搞羣众运动

建立原料基地的工作，正如做其他任何工作一样，党的領导是第一条。在我們初搞这項工作时，部分同志信心不足，对大面积建立基地有顧虑，怕公社不接受生产任务，怕种苗無法解决，怕劳动力無法安排，在工作中縮手縮脚，不敢大胆地干。我們在党的反右傾、鼓干勁的号召下，批判了这些思想，坚决貫徹执行了上級党委的指示，提出了在福州市和閩侯县發展香料作物的規划，經市、县委研究定案，下达到农業部門及有关公社、农場貫徹执行。我們在各公社及大队进行工作时，都主动取得当地党委的領导，及时向他們彙报工作情况，反映工作中存在的問題。这样，許多以前認为無法解决的問題，在各級党委的关怀下，得到了圓滿的解决。如：土地也有了，劳动力也解决了，大部分生产單位还成立了專業队負責管理，並且派專人到各地去采購苗木。

在开始筹建原料基地时，必須大力宣傳發展香料作物的重要性，以激發群众对發展香料作物的积極性。我們的做法是：見縫插針，千方百計利用一切机会进行宣傳。例如，我們在县党代会开会期間，向大会献新产品，送决心書，提出实現今年躍进計划的指标及措施，其中特别强調建立原料基地的重要意义，使参加大会的代表对此都有一定的了解，会議期間就有許多公社及农場向我們要种苗，並研究發展香料作物的問題。又如，我們积極爭取参加市、县农業部門制定生产計划的会議，在会上强調發展香料作物的重要意义，並提出發展香料作物的計划，請他們安排。結果，农業部門完全滿足了我們的要求，把計划下达到了公社。

在市、县計划下达到公社后，我們立即組織人員到各公社、大队宣傳栽培香料作物的重要性。說明我国香料过去一直是依賴外国进口，只是在解放后，在党的領导下，香料工業才迅速發展起来，現在已經由进口变为出口，並換回了許多工業設备，支援了国家建設；發展香料作物，尤其是新引种的草本植物，花工少，管理易，見效快，收入多；發展香花能充分利用各种不同的土地，合理安排各种劳动力，調节农閑、农忙季节，增加公社收入等等。通过这些宣傳，使發展香料作物的工作深入人心，激發群众的爱国热情和种植香料作物的积極性。

此外，我們还通过市、县农業局召开了香花生产現場会，獎励一批香花生产的先进單位及个人，树立标兵，交流經驗。另外，我們还邀請各公社花农代表到我厂参观，加深他們的印象，进行实地宣傳。所有这些宣傳工作，都收到了很好的效果。

建立原料基地必須大搞群众运动。在前一两年，我厂就开始注意發展天然香料，但当时方向不明确，只想建立大型国营农場，專門經营香料作物，由于受到土地和劳动力的限制，农場建立不起来。今年我們貫徹执行了党委的指示，充分發动群众，走群众路綫，配合各有关部門大力發展香料基地。如根据市委提出的四化指示，与市建設局研究在市区道旁、公园、学校、机关、街道等地 結合美化，多种白玉蘭、树蘭、玫瑰、桂花、檸檬桉等，使城市綠化、美化結合为工業生产服务，尤其是对新开辟的馬路，要求尽量以香料作物作为風景树；对学校、机关也要求在美化庭园时以香料植物为主要树种；与市农業局及苗圃等有关部門联系，利用發展果树培植柚花、玳玳

花、柑花、桔花，並在树下套种复蔭香料植物，如珠蘭、树蘭等；对荒山造林树种也要求尽量种植适合山区發展的香料植物，如檸檬桉、柳叶桉、窿椏桉、山蒼子、樟、楠木、月桂等树种；發动各公社、各国营农場大量培植香料作物，扩大种植面积，多方發动群众，大力依靠各有关部門的配合，既解决了土地、劳动力及部分种苗的問題，又大大扩大了原料基地的栽培面积，加强了种植香料作物的队伍，給發展香料工業打下了牢靠的基础。現在，我厂的原料已經不再單純依靠原有的花区供应，而是由公社、农場、林場、学校、机关等多方支援，原料供应情况和香料品种巳經就大大地改观了。

原料基地栽培品种的安排很重要，既要照顧到工厂生产的季节性、香料工業对原料要求的多样性、栽培品种的区域性，同时也要照顧到長远生产与当前生产的原料供应以及农民的經济收入。所以，我們对基地發展的品种特别愼重地进行研究和安排。我們在市区及重点公社大量發展福州地区原有著名香花品种，如白玉蘭、茉莉、树蘭、玳玳、桂花、含笑等木本植物。但是这些植物多数須要經过較長的时間才能收获，並且大部只适合于浸提用。为了解决农民及生产單位目前的收入及蒸餾車間原料供应的問題，我們就大力發展一年就能收获或一年收获几次的檸檬草、香根草、玫瑰、生姜等灌木草本植物。同时，种植这些草本植物可以和木本植物間作，或种植在河沿道旁等空地，这样既能合理地利用土地，又能解决当前生产的原料，增加公社經济收入。此外，我們在山区安排了适于山区种植的品种，如檸檬桉、蘭桉、山蒼子、樟树、楠木等。总之，我們在安排發展香料原料的品种中貫徹了草本植物和木本植物同时並举，長远生产和当前生产的原料同时並举，原有品种和新引进品种同时並举，栽培品种与野生馴化品种同时並举等方針。

訂購培育种苗　組織經驗交流

要大量發展原料基地，种苗是一个重要問題。兩年来，我厂都十分注意提供發展需要的种苗。我們一方面派人到广东、上海、江苏一帶訂購福州地区沒有的香料种苗，如楓茅、留蘭香、薄荷等，並及早签訂合同，預付定金；另一方面，又与我省主要育苗地区和單位联系，介紹我厂生产所需要的香料品种，請他們事先作好培植苗种的工作。

为了更好地滿足今年秋季及明年繼續扩大原料基地面积所需要的种苗，从春季开始就抓育苗工作；另一方面，派人到外地預定苗种。总之，我們尽一切努力来解决今后本地区及兄弟地区所需要的苗种，为我国香料工業的發展鋪平道路。

今年我們發展原料基地的范圍較广，种植地区分布零散，有的地区缺乏栽培經驗，就是种植茶花的老区，对新从外地引进的品种也不熟悉。为了扩大种植面积，保証有較高的成活率，並使农業管理与工業生产密切結合，我們采取了下列几点措施：

1. 根据外地种植香料的情况，結合本厂芳香植物試驗厂的試种情况，編写出今年新推广品种的栽培方法的小册子，發給生产單位参考。

2. 邀請有經驗的花农座談本地区原有品种的栽培技术，交流栽培經驗，尤其是繁殖、育苗和栽培管理技术上的經驗。这样做，对新發展地区的代表鼓舞很大，增强了他們的信心。

3. 組織各地生产單位代表到我厂芳香植物試驗場实地参观，由技术人員介紹香料作物栽培方法及指出發展前途。組織代表討論，解答他們提出的問題，使他們了解适合各种香料的土壤、种植方法和管理技术，以及采購、运輸、貯藏等方法。

4. 組織新区代表到老区取經。

5. 由我厂派出干部，在市县农業局的領导下，常駐在各重点公社，一方面参加生产，一方面进行技术指导，及时發現問題，及时帮助解决。

革新栽培技术　进行經济支援

为了加速原料基地的發展，我們想尽一切办法發动羣众，破除迷信；革新栽培技术。例如，茉莉以前都是在春分至清明期間种植的，今年有的公社打破了常规，提早一个多月就开始种植，增加了老株的發芽率，提早开花期，增加产花量。又如，原来种植茉莉的插穗，每穗要6～7寸長，每叢要用插穗15～16条。現在采用短穗扦插，每个插穗仅2～3寸，每叢8～9条，大大地节省了插条用量，扩大了种苗来源。

为了加快育苗速度，节省母株枝条，我們对玳玳的育苗改用嫁接法，利用橙类进行嫁接。以前繁殖白玉蘭多数采用高压法，現在也大量采用嫁接法，利用辛夷进行嫁接。此外还試用扦插方法来育苗。由于实行了这些革新，每年可增加苗种5倍以上。

为了从經济上协助各香料原料生产單位解决困难，我們主要进行以下兩方面的工作：

1. 組織小組赴各地購运苗木，由我厂負責訂苗，並于起苗前一个月即赴各地运輸部門联系运輸工具，分批起运，並配合市、县农業局負責調配到各生产單位，減少生产單位的麻煩，保証苗木及时运到。

2. 請求上級貸款給原料生产單位，作种苗和肥料的費用，同时，我們和各生产單位訂立合同，規定有关产銷的具体問題，以保証生产單位的收入及工厂生产原料的供应。

对大搞山貨采集加工运动的几点体会

中共貴州省劍河县委員会

去年10月国务院發布了“关于發动羣众广泛采集、充分利用野生植物原料”的指示以后，我县立即全面規划、統筹安排、充分組織和發动羣众，展开一个“小秋收”运动，收获很大。在山貨大丰收的同时，县委發出了“一手抓采集、一手抓加工”的号召，全县掀起了一个羣众性的大办加工厂的热潮，保証了山貨采集、加工双丰收。下面是我們領导这个运动的几点体会：

一、在党的領导下，健全組織，統一布置，充分發动群众，是保証完成任务的关鍵，运动开始，我們就实行書記挂帅，层层建立組織。从县到生产队，共組織了采集、加工、收購办公室8个，指揮部76个，小組341个，战斗小組1,565个，由各級党政領导分别負責，組織8万大軍，分路向山区进軍。在运动中，我們貫徹了党中央关于“既要轟轟烈烈，又要踏踏实实，既要有冲天干勁，又要有科学分析”的指示，各級党委亲自种“試驗田”，深入实际，和羣众一起研究和解决問題。县委第一書記赵林增同志帶头試点搞一个淀粉厂和栲膠厂，在取得經驗后，就立即召集公社党委第一書記会議总結推广。由于領导帶头傳播技术的結果，現全县已有55,000多人学会了生产栲膠和热制淀粉，形成了“戶戶加工，人人动手”的局面。

二、摸清山区資源，大搞林業建設。几年来，县委一直强调要树立靠山吃山、吃山养山的思想。在这一思想指导下，我們曾組織力量对全县資源进行了初步調查：全县有75%的森林面积，蘊藏着大批的野生植物，仅野生淀粉、油料、纖維、化工、葯材等五項不下4000余种，其中青杠子年产即达5亿斤以上。根据这一特点，我們就全面規划，大搞林業建設，使山中宝物按行归口，建立基地。全县建立了草幅111万亩用材林、經济林和葯材林基地（其中桐茶18万亩，青杠麻栗24万亩，葯材64亩），变野生为家生，並且封山育林，消灭森林火災，使全县呈現一个滿山“花开果盛、百宝待收”，的景象。

三、認識自然規律，掌握季节特点。过去，秋收作物和山貨同时成熟，秋收緊迫时，就顧不上抓山貨。去年，县委事先注意了这个問題，發动群众，把“早”字抓到手：桐籽不开花就下种；“芒种”未到就栽完了秧；秧子下地就环环扣緊，一步不讓。因此，山貨成熟季节未到，全县收割已經結束，給采集山貨爭得了时間，克服了过去谷子收完山貨落地的矛盾。

四、掌握人穷志高的特点，从积極出發找有利条件。有的干部說：“中心区好，我們这里山大，出門不“見天，老虎毒蛇多，收山貨有困难”。县委就提出了：高山低山万宝山，要水有水，要肥有肥，要錢有錢，要粮有粮；高山运輸困难，可以搞索道化，畜运化；資源分布广，林業队采集有困难，我們可以全党全民搞突击；山大沒有我們的决心大，山高沒有我們的志气高”。及时堅決批判了各种保守思想，發动羣众与山爭貨，終于获得了思想生产双丰收。

五、克服保守思想，大搞山貨加工。山貨大丰收后，要靠原有的五个林产化工厂来加工，就得搞上十年。形势逼人，县委决定大搞羣众性的加工运动，边采集、边运輸、边加工。在加工这一环节上实行“三为主、三結合”的办法。三为主，即：社办为主，羣众性的土法加工为主，自力更生为主；三結合，即：專業与付業結合，土法和洋法結合，經常性加工与突击性加工相結合。在工作方法上抓兩头帶中間，一方面抓先进，树标兵，开現場会議交流推广；一方面抓后进，抓薄弱环节，推动落后的赶上先进。在大搞加工的羣众运动中，少数富裕中农和有右傾思想的干部出来潑冷水，說什么“搞栲膠是得不償失”，說什么“一無工具，二無技术，光靠空手办不了事”等等。針对这种錯誤言論，我們又通过各級党委，組織羣众开展以“为什么搞加工？能不能搞？如何搞？”为題的大鳴大放大辯論，批判了这些謬論，統一了思想認識，使羣众性的加工厂很快就布滿了全县，广大干部和羣众自动献出各种加工工具54,066件，使国家不花一文錢，就建起了各种加工厂15,000多个。

六、抓重点，帶全面。我們狠狠抓住了榨油、淀粉加工等几个主要品种，並以此来帶动全面。大头冲上去后，小头就緊緊跟上，使各項加工任务都实现了滿堂紅。为了加快速度，我們建立了定期評比制度，在工作中月前抓計划，月初抓措施，月中抓检查，月底抓总結，及时总結經驗，召开現場会，使各項工作齐躍进。

七、加强工、农、商大协作。在运动中，我們組織了部門与部門之間的大协作，干部統一使用，統一調配，县、社成立各系統联合办公室，实行出門一把抓，回来再分家的方法，並組織工农商各部門签訂購銷業务合同，“把各方面的力量擰成一股繩，消除了互相爭吵、互相“將軍”的作法，对保証完成加工任务起了很大的作用。

（全国农产品加工会議供稿）



四川省公社工业的发展和巩固提高

四川省輕工業厅手工業管理局

一

我省公社工業，經过1958年大發展和1959年的整頓巩固提高，現已进入积極發展和巩固提高相結合的新阶段。目前，公社工業正在蓬勃發展，一个以办"四农"（农具、农葯、农肥和农副产品加工）工厂为中心的群众运动正在形成。据全省不完全統計，截至現在，共有了公社一級工厂31,000多个，人員約60万人，如包括管理区、生产队所办厂，則有生产大軍百万人以上。同时各地在發展公社工業中，首先注意了發展直接为农業生产服务的农具、农葯、农肥工厂，基本上做到了每个公社都有較大的农具、农葯、农肥厂，特别是农具制造修配厂。队队办起了鉄木农具修配站和农葯、农肥厂，一般农具均能就地修理制造，农葯、农肥能够就地供应。不少县平均每亩地可施土化肥1,000斤到2,000斤以上，施土农葯10斤到20斤，甚至如三台等县社办工業，發展农葯生产达三百多种，实現了"無虫"县。这就有力地促进了农業生产的發展，1959年战胜了数十年来未有的自然災害，获得了农業的丰收。

社办工業的發展，使公社积累扩大，社員收入增加，促进了公社的巩固和發展，为工农業扩大再生产提供了充足的經济条件。特别是使那些山区穷社、穷队改变了面貌。如山高地寒、交通不便的奉节县，經过大办公社工業，使全县4个穷社全部赶上了富社，136个穷队已有91个赶上或者超过富队；社員生活安排得很好，生活一天一天富裕起来。社員热情地歌頌着："公社工業一枝花，人民公社栽培它，工农生产齐躍进，幸福生活乐無涯。"

公社大办工業，充分利用了各种資源，为社会創造了更多的物質財富。各地公社綜合利用农副产品，建立了釀酒、制糖、淀粉、酒精、食品加工等工厂；利用米糠、棉籽等榨油、制肥皂，利用野生植物釀酒、制糖、造紙、制芳香油、造人造纖維，以及制硫酸、土碱、土硝、醋石等化工原料，等等，大大增加了社会商品，活躍了农村經济，而且使不少县改变了經济面貌，某些商品由一向依靠外地进貨而变为自給自足。

此外，公社工業的發展，还为大工業提供了大量的工業原料和基本建設材料，有力地支援了国家工業建設。

二

人民公社办工業是一項新工作，經过摸索，已初步获得一些經驗和体会，主要是：

一、必須堅决貫徹执行工業与农業同时並举、工社工業首先为农業生产服务的方針，不断与右傾保守思想和資本主义經营思想作斗爭。

公社办工業初期，一小部分有右傾思想的人，認为公社办不起工業，他們說："抱鷄婆都能捉魚，那水老鴉就無用啦！"有的怕"办了工業，丢了农業"；有的主張办季节性的，有閒才办；甚至有一部分資本主义思想严重的富裕农民和干部，主張不集体办，要分散办。在各級党委的領导下，对这些錯誤思想进行了不調和的斗爭，使社办工業得到了健康的發展与巩固。

公社工業的主要任务是为农業生产服务，因而必須圍繞这一中心任务，圍繞党在农村各个时期的中心工作而組織生产。当党提出农業要实現"四化"时，絕大多数社办工業就全力赶制車船、农業机具、加工工具，等等。当省委發出大力發展养猪事業的指示后，社办工業又制造飼料粉碎机、送食机，实現养猪半机械化、、机械化。为迎接春耕大生产，又积極准备生产春耕生产資料，大搞农葯、农肥。

二、必須紧紧抓住社办工業的特点和掌握其發展規律。

社办工業具有"分散性"、"复杂性"、"灵活性"和"季节性"等特点，而且与农業生产的关系又十分密切。根据这些特点，不少公社因地制宜，采取了"四就"（就原料、就水源、就交通、就需要）的建厂原

則，在深老林建木材加工厂，在水源附近建农副产品和飼料加工厂，在交通沿綫建磚瓦厂，在农田附近建农葯、农肥厂。这样全面安排，有机結合，就保証了产、供、銷、調运的协調，使公社工業做到了合理布点。

社办、管理区办、队办、各級都办，使集中与分散相結合，但各級应有所分工，以利生产，避免盲目發展。一般掌握的原則是：能为公社工業起骨干示范作用的，能不断增大公社积累比重，有利于向公社所有制过渡的，以及产品調剂面广的，由公社一級举办；凡屬以季节性和自給性生产为主，而技术要求較低，投資又少的，由管理区或生产队举办。在各級办厂的同时，根据需要，还采取了社队合办、商社合办、工業部門与公社合办等多种形式。經驗証明，合办能解决單方面的力量不足問題，避免双方在劳动力、原材料供应等方面發生矛盾，特別是有助于扶持穷社、穷队，有利于小集体向大集体的过渡和大集体再向全民所有制的过渡。

本着常年生产与季节生产結合，固定与临时結合，專業与副業結合的原則来合理安排劳动力，各地都以农業为主，划分工农業劳动力比重，分別安排，全面照顧。在統筹安排劳动力中采取了"增、保、减"的办法，即：农閒时增人，工業劳动力一般佔到总劳动力的7～8%，平时保持6%左右的正常比例，农忙时減至2～3%；小忙减队办工厂的劳动力，中忙減管理区办工厂的劳动力，搶种搶收的緊急关头，一般生产生活資料的工厂可讓就讓，能減就減；农具、农葯、农肥厂不但不減，而且随着季节的需要加强力量。此外，並尽一切可能挖掘劳动潛力，利用社員業余时間組織集体業余生产，組織各种不能从事农業生产的劳动力从事农副产品加工。

三、必須大搞群众运动，提倡自力更生，勤儉办厂，白手起家。

公社工業的基础比較薄弱，特別是在發展的初期，厂房、設备、資金、技术等都十分缺乏，困难很多，但是只要充分發动羣众，依靠羣众，大搞羣众运动，困难就会得到解决，生产就会得到發展。很多公社工厂，經过自力更生，勤儉办厂，已經由四無（無动力、無技术、無机器、無資金）而变为四有（有动力、有机器、有技术、有資金），逐步成長壯大。

四、工农商業要密切配合，才能互相推动，共同躍进。

在这方面已經积累了"一通"、"四共"、"六协作"、"八配合"的一套經驗，一通是：互通情況（送簡报，送資料，送經驗，送問題，交換市場供应、原料庫存、产品質量、服务态度等情況）。四共是：共同認眞研究，共同召开会議，共同安排产銷，共同督促检查。六协作是：商業部門組織原料供应，大力推銷产品，帮助組織專業运輸，帮助組織捎脚运輸，帮助安排資金，协助公社办厂；工業部門則送貨上門，提高产品質量，严格执行产銷合同，努力降低成本，商業要什么生产什么，並从技术設备等方面大力支援商办工業。八配合是：工、农、商、交通、財政、粮食、銀行、科技等八个部門擰成一股繩，全面支援工农業生产。以上这些作法，效果都很好，並且丰富了共产主义大协作的具体內容，促进了工業、商業齐躍进。

三

总的看来，我省公社工業的發展是健康的，生气蓬勃的，但是發展还不平衡，还跟不上农業飞躍發展和多种經营的要求。从这一情况出發，当前公社公業必須积極發展，並結合进行巩固提高。

一、以發展巩固提高"三农"工厂为中心，因地制宜地积極發展农副产品加工、輕工、化工和电力、煤炭、建筑材料等工業。

在农業机械方面，根据需要，公社一級要扩建新建农具厂，培植新生力量，逐步配齐五机（三部車床、一部鉋床、一部鑽床）、五具（套絲板、老虎鉗、台鑽、鋼鋸和鋼銼），並因地制宜实現水力化、畜力化、电力化。要求农具厂能担負各种机具、农具、排灌机械和动力等机械的修理，能担負改良农具、农副产品加工工具、运輸工具的制造，以及生产队（管理区）农具厂、站所需工具的制造。各生产队（管理区）要建立健全农具修配站，配齐小五件一套，紅爐数盤。作到农業机械小修不出队（管理区），中修不出社，改良农具和半机械化农具能自己制造。

原有的农（兽）葯、农肥厂，要着重提高产品質量，大力增产，同时根据农業增产规划，进行新建和扩建。兽葯生产不少社还是空白点，要积極發展，以支持集体养猪和畜牧業的大發展。

农副产品和野生五宝（野生淀粉糖料資源，野生纖維資源、野生油脂資源、野生化工資源、野生葯物資源）的加工綜合利用在有些地区还是較为薄弱的环节，因此必須大力發展。要求在今年建成加工綜合利用的体系，力求实現加工工具机械化、半机械化，迅速提高工效，扩大商品性生产，增加公社积累。

此外，还应發展磚瓦、采煤、縫級、鞋帽等工業。

二、苦战一年，改变公社生产面貌。

公社工業的生产技术还較落后，90%以上都是手工操作，生产效果很低，这种面貌必須改变。經过去年一年，技术革新已获得一定成績，但是發展还不平衡，管理区办厂的技术革新不及公社一級办厂，公

社一級办厂又不及县屬厂；对农具革新抓得紧、抓得狠，对农具厂本身的技术革新抓得松；鉄木等行業的革新好一些，而其他行業则差一些。正是由于这样，公社工業的技术革新和技术革命还需要进一步的努力，才能形成轟轟烈烈的羣众运动的高潮。

公社工業的技术革新和技术革命，必須大搞羣众运动，大破五关（思想关、动力关、材料关、燃料关、技术关）。眉山县多悦区东風工厂，在这方面树立了旗帜。东風工厂白手起家，在批判和解决了部分职工依賴等待思想之后，發动职工开溝引水，建成水冲輪机6个，代替了电动机和內燃机，解决了金工、鍛工、翻砂、碾米、軋花的动力問題，从而闖过了动力关。紧接着开展了"以土鉄代洋鉄"、"以木代鋼"、"以木炭代煤炭"的战斗，攻破材料关、燃料关。又采取派出去、請进来，留学取經，边作边学和課堂講授等办法，培养了技工74人，闖过了技术关。攻破五关以后，就自己生产出車、銑、鑽、鉋等土机器35台，五大件400套，武裝了自己，实現了半机械化生产。

公社工業的技术革新和技术革命，旣要有轟轟烈烈的羣众运动，也要有促进革新的骨干厂，才能更好地加速社办工業的机械化、半机械化。眉山县多悦区以东風工厂为骨干厂，采取包設备、包技术、包安裝、包材料的办法，帮助七个公社建立了农具厂，每厂配齐兩机（車床、鑽床），帮助55个管理区建立了农具修配站，每站配齐五大件和紅爐，同时还为公社培訓技术人員325人，建立四个电站，十八个动力站，六个交通工具修配站，使全区工業面貌煥然一新。

为农业生产服务　大搞农具改革

中共山东临邑縣委会

一

去年，我县县、社工業在上級党委的領导下，貫徹执行了省委提出的"四为、三就、二主、一自"的方針，特别是工業为农業生产服务的方針。对于工業应如何为农業生产服务的問題，县委在全面分析了全县的农業生产情况以后，認为应以大搞农具改革为主，並应圍繞中耕鋤草、深耕密植、农产品加工、交通运輸、水利施工等五个主要环节来进行統筹安排。

第一，为了保証不荒一亩地和促使农作物生長良好，打中耕的主动仗，县委确定大力生产耘鋤（畜力耘鋤），做到每50亩至70亩地平均有耘鋤一張。县、社工業的全体职工响应了县委的号召，奋战40多天，生产了各种輕便耘鋤一万六千張，并將旧有的六千多張耘鋤全部修理完畢，这样，全县就共有耘鋤两万两千多張，給夏鋤工作准备了足够的生产工具。

我县夏鋤和麦收交叉进行，是劳动力最为紧張的季节，同时去年夏鋤期間又赶上陰雨連綿，杂草叢生，但由于有了这两万两千多張畜力耘鋤，全县155万亩粮田七天就普遍鋤了一遍，比人手一鋤提高效率六倍。每鋤一遍地不但节約77万多个劳动工日，而且迅速地消灭了草荒的蔓延，就連历史上有名的"風調雨順沒收成，草荒成災蝗虫坑"的潭家洼、徐家洼、太平洼等地，也消灭了草荒，实現了史無前例的大丰收，平均亩产粮食400斤以上。广大社員紛紛讚揚說："中耕耘鋤用馬拉，千年荒洼收粮麻，丰收全凭共产党，幸福多亏公社化。"

第二，为把小麦种足、种早、种好，夺取1960年更大丰收，根据以往經驗，要在秋种前集中力量做好深耕密植农具的修、改、創、制工作。我們組織工人去外地参观学習，以內外三員（技术員、社員、职員）結合的方法，創制成功了改良的深耕犂、密植耬。通过几次現場会議，在全县范圍內普遍推广。全县在秋耕前共制成改良深耕犂4,094部，加上原有的双鏵犂和改良深耕犂，共有10,693部。並赶制了密植耬6,259部，連同原有的共达到8,329部。这样，就使96万亩小麦全部得到了深耕細作，合理密植，适时播种，为1960年小麦更大丰收創造了良好条件。

第三，为了減少紅薯淀粉含量流失（相对增加紅薯产量），防止鮮薯霉損，去年秋收前重点抓紧了紅薯切片机的生产。在收刨紅薯以前，全县共制成各种切片机7,353部，加上原有的2,540部，达到9,893部，比用刀切平均提高效率12倍，从而使全县的5亿4千万斤的紅薯切晒任务8天基本完成，比往年提前十多天，並节約了一百多万个劳动工日，使广大社員全部提早投入秋耕秋种，使小麦播种工作在"秋分"前后基本完成。

第四，为了解决交通运輸困难，保証生产資料和

生活资料的及时供应，大量減輕运輸工作中的劳动强度，一年来始終大力抓紧了各种車子的生产，全年共增添各种車子达59,957輛，其中膠輪車6,626輛，木輪軸承車2,049輛，超过了几年来車子增添数量的总和。到 1959 年底，全县已有各种車子 139,729輛，按男女整劳力計算，已达到每人一車，基本消灭了內調、外撥物資的积压，大大支援了工农業生产。

第五，在胜利完成“三秋”工具制修任务的基础上，又开展了以支援冬季水利建設为中心的工具改革运动。全县建立了水利工地工厂210处，組織了鉄、木、修車等工人4,250名开往工地赶修、赶制各种水利工具。采取了“前方三長（团、营、連）負責，后方三級（县、社、队）大支援”的方法，通过大会評比，选样定型，現場参观等一系列的組織工作，連續掀起了实现水利工具半机械化和改良化的革新热潮，使全县水利工地实现了“五化”，即：运土車子化，爬坡牽引化，倒土活筐化，夯实碾軋化，工地工厂化。达到了修配組織成網、工具配套成龙，切实作到了水利工具的“坏不过夜修，缺不隔日补”，因而使土方工程平均日工效由2.3方提高到11.5方，并有一百多个先进营、連达到了20方以上，大大推进了工程进度，使我县水利化的规划可提前在1960年內基本实現。許多民工歌頌了水利工具改革的效果，說：“以前运土靠肩担，两腿發痛腰發酸，三九寒天不断汗．一天只搞两方三；如今运土車子化，牽引繩索把坡爬，活筐倒土省力气，夯实全部靠碾軋，十天任务一天完，从此不愁工程大。”

在大搞农具改革的同时，也掀起了造肥生产运动。县、社、队三級工業部門共制出土化肥4亿2千3百余万斤，菌肥170多万斤，使各种农作物有了足够的肥料。

由于大搞农具改革和大搞肥料生产，全县农業生产基本上实现了八化，即：运輸車子化、土地深耕化、中耕耘鋤化、小麦密植化，紅薯切片机械化，水利工具改良化，追施肥料化肥化，运輸工具軸承化。由于实现了八化，全县农業生产去年共节省了2,633万个劳动日（等于增添了十万个常年出勤的劳力），进一步促进了农業技术改造，使粮食每亩單产达到了407斤，比1958年增長27%，皮棉每亩單产达到了83斤，比1958年增長27.6%；粮食总产量比1958年增加两亿多斤，皮棉总产量增加640多万斤。

由于农業的大躍进，也促进了工業本身的大發展。自省委去年10月份工業会議后，到1959年年底为止，县、社工業工厂由89处發展到275处，职工人数由2,293名發展到5,429名；队办工業在原来几乎是空白的基础上，办起了1,003处，工人發展到5,111名；一年內就增添了各种动力机49台（703.5馬力），各种机床29部，連原有的土机床共达到52部（不包括县直屬厂），平均每个公社达到3部以上；并添置翻砂爐8座，安装圓鋸17盤，建起厂房570多間，生产能力比1958年增長两倍以上。

农業的迅速發展，为工業特别是为輕工業提供了大量原料；工業生产設备的增長，为农副产品加工創造了良好条件。1959年农副产品加工和綜合利用工作比以往任何一年做得都好，仅以綜合利用5,000多万斤多穗高粮稈一項計算，即制出白酒110多万斤、糖78万多斤；并利用糖渣、酒糟制出大批飼料，支援农業养猪。1959年生猪飼养量达到18万头，开創了历史上的新紀录，旣促进了輕工業的發展，增加了社員們的收入，又满足了全县人民的肉食供应。

二

我县县、社工業在支援农業生产方面所以取得上述的成績，主要是由于抓住了以下几項主要工作：

第一，加强党对县、社工業的領导，認眞貫徹执行党的方針政策。县委和公社党委都非常重視工業的領导工作，設有專职書記分管工業，將工業問題特别是工業支援农業問題，列入了各級党委議事日程，按期研究，統一部署，分工負責；因而各部門口徑一致，行动統一。凡是召开較大的会議和动員开展羣众运动，都是由書記挂帅，亲自部署，一杆子插到底，把党的方針政策貫徹到基层生产單位和广大职工羣众中去。对于一些業务問題和具体工作，則由業务領导部門具体去抓。这样，旣能把党的方針政策及时交給广大职工羣众貫徹执行，又能發揮部門的行政領导作用。例如在大搞耘鋤化以及密植耧、深耕犂、紅薯切片机等工具改革运动中，都是由書記亲自挂帅，召开各級工業干部会、电話会、广播会、現場会等，掀起羣众运动。在各种改良农具的試制过程中，書記們还多次参加田間鑑定，亲自指导，組織有关人員認眞研究改进；一經試制成功，就馬上大力組織推广。因此我县的农具改革运动發展迅速，所推广的各种农具又多又好。

第二，認眞貫徹执行党的八屆八中全会精神，开展了反右傾、鼓干勁的增产节約运动。針对当时存在于一小部份干部、职工中的“公社办工業影响农業生产”、“得不偿失”等謬論，县委以“办工業是支援了农業呢还是耽誤了农業”为題，在公社工業書記会議和其他各种有关会議上开展了鳴放辯論，通过鳴放辯論提高了广大干部和职工們的政治思想覚悟，掀起了增产节約运动的新高潮，因而及时地完成了改革农具的任务。（下轉第34頁）

加强經济核算　促进鹽业生产持續跃进

河北長蘆汉沽鹽場

鹽業生产是有季节性的露天作業，片大分散，产量丰歉受自然影响較大，加上鹽業職工文化水平一般較低，企業管理基础薄弱，使开展經济核算工作遇到許多困难。过去，部分職工思想上存在着"重生产，輕管理"的片面观点，認为："鹽業生产水里来，泥里去，沒法算，多来一筐鹽比啥都强"。同时，过去的核算工作也沒有注意發动羣众去寻找适合鹽業生产特点和職工管理水平的一套核算办法，仅由总場專職人員进行概括的核算，核算后向工人公布，效果不大。大躍进以来，在党和上級的正确領导下，鹽場生产建設有了飞躍的發展，而且有了多种化工業品。因此，仍停留在总場核算的水平上就不能适应新形勢的要求了。特别通过全民整風运动，職工政治覺悟显着提高，为开展群众性的經济核算奠定了思想基础，使我場成本核算也就由总場核算逐步發展到总場、分場、小組三級核算；从海鹽班組核算發展到化工、儲运以及輔助后勤等部門普遍开展班組核算，促进了生产的躍进和管理工作的不断加强，随着形势的發展，今年我們又提出"按人算、事事算、时时算"的口号，使核算工作进一步發展到战斗組核算和單人核算。对实现60年代第一个春天的滿堂紅，起到了重大的促进作用。

一、根据生产特点，开展班組經济核算

关于成本核算的內容，形式和方法問題，我們認眞貫徹了經济核算为政治、为生产、为羣众服务的三大观点。針对海鹽生产的特点和鹽業工人的管理水平，采取由淺入深，从上至下，从点到面，逐步發展，逐步提高的方法。

鹽業生产成本的特点是固定費用大于变动費用，輔助材料消耗大于主要材料消耗。在整个成本中，用工和燃料（柴油机用）消耗又佔主要地位。因此在提高产量質量的情况下，如何合理使用劳动力，节約燃料和加强工具物料的使用保管，就成为降低成本的主要因素。因此，我場的班組核算的內容就确定为产量、劳动、工資、燃料、工具物料和其它費用等五項。在核算方法上，力求簡單易懂。其小組成本計划系以年度（或季度）分月用工、用料計划，除以計划产量求得。实际成本計算是这样的：

1. 产量：即小組每月实产数。

2. 工資：即小組每月实發放工資数，小組工人临时抽調作其它工作时，則根据实际工时記录从小組內扣除；如調入劳动力，在本組內加上，工資單价按各分場平均工資計算。

2. 燃料：以領單为計算基础，加上前期結余，減去月末結存，即为本期实际消耗数字。

4. 工具物料：消耗数以小組实际使用时的記录为准，將实际消耗乘以計划單价，就是工具物料成本。

5. 其它費用：根据小組需經常使用小量現金的特点，將部分財权下放給小組，在此范圍內，由小組掌握开支，月終將实际支用数作为小組成本。

以上五項之和，除以本月实际产量，即为小組实际單位成本，与計划成本对比和在小組之間进行对比，就可看出成本的高低，成績的好坏（对比項目見附表一）。

小組战斗組和單人核算，而小組內的三級核算，即以單人核算为基础，每人的劳动成果相加，就是战斗組成果；几个战斗組成果相加就是小組总成果。通过三核（小組核算，战斗組核算，單人核算），五比（普通工与普通工比，机工与机工比，技术工与技术工比，战斗組与战斗組比，小組和小組比），进一步促进了工人的生产干勁，在小組內形成一个普遍的学赶超帮的竞賽运动。

小組三級核算，按工种、工作性質的不同分为：

（1）普工單人核算：主要包括劳动效率、躍进工时、义务礼拜、工具物料节約、合理化建議及發明創造效果，每天由战斗組記录員按人記載，定期公布。为了鼓励竞賽热潮，普通單位核算除了与定額比和互相比之外，还实行升降級办法，即实际劳动价值高于原定級别者为降級（对比項目見附表二）。

（2）技术工單人核算：主要包括生产原鹽数字和成本的高低，組內使用的工具物料（不包括普通工使用工具）和临时工工資（因和技工掌握有关，故全部列入技工成本），对技工本人工資，因水平不一，难于对比，在本組內人与人对比时不予計算；組与組对比时則包括該項工資。技工的节約代用，發明創造效果和参加躍进工时、义务礼拜都列为本人成績。成本总和減去本人成績算为实际成本，再被产量除，就是單位成本，据此进行互相間对比（对比項目見附表三）。

（3）机工單人核算：主要包括本人工資和本人直接使用的燃料、工具、物料做为机工生产成本，机工

节約代用、躍进工时以及發明創造效果均列为成績，生产扣除成績即为实际成本，按产量或卤水增長量求出單位成本，即可互相比較（对比項目見附表四）。

經过日常核算，根据不同情况，采取日核算、日公布，旬核算、旬公布，月核算，月公布的办法，使每个人都能看到自己的成績，也能看到本組和別組的成績，有利于竞赛运动的开展和提高。

核算工作的目的，在于通过字数对比分析，找出先进、一般、落后的个人和集体的差距和形成差距的原因，促使落后赶上先进，先进更先进。因此，在总場、分場有綜合性的定期分析，專題分析；有通过現場会議形式总結分析；在小組、战斗組，則有月分析、旬分析、飯桌会、炕头会等等，使生产、生活紧密結合，通过核算，促进了生产。

二、扭轉旧局面，出現新成果

1. 过去部分职工思想上存在着重生产輕管理的缺点，通过班組核算和領导直接检查，端正了認識，树立了成本观念。如59年旺产季节合营一工区三組产量始終落后，領导深入检查后，發現該組使用循环老卤过多而且用輕卤灌池，立即給予批判，帮助扭轉，並督促該組采取措施解决該組圈埝失修，不能滿足旺产用水等問題，采取措施，使生产恢复正常。

2. 促进生产發展，保証生产持續躍进：如青工于树森，通过分析看到自己班产量不如其它班，为了学習老工人烘鹽的經驗，他把被褥搬到鹽炕去住，專心学習，結果使产量从7、8袋提高到13、14袋。

3. 鼓舞了工人干劲，解决了部分劳动力缺乏問題。通过核算，各組都展开了学赶超的竞赛活动，劳动效率大大提高。如一場十二組經过班組核算分析討論后，干勁倍增，各个战斗組工人都是披星戴月提前下灘干活，扒吊擦效率从3～4吨提高到6～7吨。

4. 加强了工具物料保管，解决了部分物資供应困难，推动了节約运动。通过核算評比，小組和个人看到使用工具列入成本，节省物料和收集廢料算为成績，都注意了节約和收集廢料工作，1959年小組节約数字就达40多万元。工人为了节省木料，不但把旧掀板、閘門拆改拚湊使用，而且收集很多旧木材加工做閘門；去年鹽筐供应紧張，他們就把旧筐拆了重編或在筐沿上加固，59年儲运場一年来未領新筐。过去工具物料乱扔乱放，現在小組工具物料有專人負責，而且把工具分給战斗組和个人进行保管。同时各組都以机工为核心普遍建立了“業余加工厂”，广泛利用代替加工修理，既延長了工具寿命，又节約了原材料，仅1959年搜集廢料加工即达八万三千多元。

5. 促进了工人学習技术。过去鹽業工人有句諺語：“干一輩子鹽灘活，到老还是鹽糊塗”。过去安裝一个小閘也要技术組長領着去，否則就不知往哪兒安，通过班組核算后，人人要算，人人要看，看成績好坏，分析原因，因之就促使工人要懂技术，学技术。在技术人員帮助下，促使每个工人都能明了全部生产情况，有的技术組長說：“过去我歇礼拜就要掀一天心，現在我出去半个月也放心了。”

6. 促进了技术革新和技术革命运动的开展。工人們認識到要想全面躍进，光靠拚劳动强度和延長工时是不行的，必須在巧干上下功夫。这就促使工人开动腦筋，从改进工具和操作技术等方面着手。因此，紛紛提出技术革新建議。如二場三組以前由于灘地条件限制，不能推行先进的赶卤方法，工人为了节省油料，大胆地改进了龙溝，使全部赶卤面积都能用錯口直跑，一步一卡和卤咬卤的先进操作了，每天可少开柴油机三小时，全年可节省燃料2,000多公斤。

7. 促进了協作，加强了互相支援。自从加强管理，深入地开展班組核算以后，各分場的小組及科室掀起了一个協作运动。在各小組內你帮我卤水，我帮你劳力，互相支援成風。在科室內如财务科、供銷科以及各分場的核算組为了把核算工作搞好，签訂了協作合同，使工作效率大为提高。

总之，依靠党的領导，充分發动羣众，發揮羣众智慧是搞好班組核算的主要关鍵。具体核算办法应在职能部門的帮助下由工人从实踐中产生，并要簡單易懂、切合实际、公布及时、指标明显，才能为工人所接受，达到搞好核算，促进生产的目的。班組核算与劳动竞赛以及經济活动分析紧密配合，是發展和巩固班組核算的主要办法。实行班組三級核算，必須在有基础的小組和在工人有这一要求的情况下來貫徹执行，不能采取生硬态度。执行中，要小組、战斗組、單人核算並重，全部公布，使每个人既能看到自己的工作成績，也能看到集体的好坏，进一步明确个人和集体的关系。此外，推行以前要做好“三定”工作，即：定人員——根据各灘組生产任务确定战斗組人員定額；定工作——通过工人討論定出每工日标准工作量；定价值——把每个工日劳动价值和节約材料等項目均定出貨幣价值，使基础一致，便于計算。

培訓核算員和召开核算現場会議是展开班組核算的好办法，我場在推行班組核算上，各分場一再召开核算員会議，进行技术上的帮助指导，并当場进行核算表演，树立核算标兵，这样就使工人很快掌握了核算方法和計算手續。另外，当發現执行好的小組时，就及时召开現場会議，推广先进經驗，达到共同提高。

小組成本完成情况比較表

年　　月份　　　　　　　　　　　　　　　　　　附表一

小組別	战斗組別	总成本(元)		产量(吨)		單位成本(元)		小組名次	战斗組名次	备注
		計划	实际	計划	实际	計划	实际			

×××小組普工單人核算表

年　　月　　日起至　　日　　　　　　　　　　　　附表二

組別	战斗組別	姓名	劳动完成情况				材料节約金額	建議实現革新效益(元)	应扣除使用工具物料金額(元)	实际完成价值合計	平均每日劳动价值	下月应晋級或降低			名次		
			按定額完成工作日数	躍进礼拜工日数	延長工时数	劳动价值(元)						原級別	应晋級別	应降級別	小組	战斗組	單人

上表劳动价值均以每工日2.40元計算，按每人完成工作数折成工日，如某人一天搶碾軋池子15个，按定額每工日埝軋10个，則該人工日即完成1.5个工，价值3.60元。

×××小組技工單人核算表

年　　月份　　　　　　　　　　　　　　　　　　附表三

組別	姓名	工資額	使用临时工		預用工具物料					节約价值						費用共計	平均每人生产鹽数(吨)	每吨鹽成本(元)	名次	
			工数	金額	××		其它		金額合計	劳动情况			材料节約(元)	建議实現革新效益(元)	合計				小組	單人
					数量	金額				兼作工时	躍进工日	金額								

×××小組机工單人核算表

年　　月份　　　　　　　　　　　　　　　　　　附表四

姓名	工資額	油料消耗									使用工具物料							节約价值						費用共計	平均每人生产鹽数(吨)	每吨鹽成本(元)	名次	
		柴油		机油		汽油		黄油		金額小計							金額小計	劳动情况			材料节約(元)	实現革新建議效益	合計				小組	單人
		数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額		数量	金額	数量	金額	数量	金額		兼作日时	躍进工时	金額								

适应「四化」要求　改进企业管理

中共广州市中一菸厂委員会

在党的正确領导下，我厂在今年第一季度發动羣众，全力以赴，开展了以机械化半机械化、自动化半自动化为中心的羣众运动。三月上旬，我們就將抽梗、潤叶、切絲、烘絲、卷烟等30台机器組成連續起来的生产綫，把原来基本上是手工操作的抽梗、包裝等工序改为机械化生产，使全厂机械化程度由52.28%猛升到90%以上，使劳动生产率比去年平均提高一倍，並且节約劳动力150人。

机械化和連續化也为我們提出了一系列新的問題，这就是，企業管理工作必須跟上去。例如，过去由于各工序、机台基本上都是單独操作，因而工艺流程也都按車間分工段制訂，各个車間都有一套比較完整的質量检驗、半成品管理和原材料消耗定额管理等制度；現在情况起了根本的变化，各个机台已經連結起来了，原来的規章制度、管理机構和劳动組織也就不适用了。再說，从事手工操作的工人改为操縱机器，計件工轉为計时工后，在生产技术和工資獎励方面也需要有相应的改进。

面对着这一系列新問題，党委决定貫徹集中領导和大搞羣众运动相結合的方針，一方面充分發揮管理机構和管理人員的作用；另一方面又要充分發动羣众，大搞改进企業管理的羣众运动。为此，我們首先組織了“四化”（机械化、半机械化，自动化、半自动化，下同）促进团，按照各科室業务分工．下分八个專業組：技术鑑定組、改进工艺組、生产調度分析組、劳动力調整組、供銷組、規章制度改进組、計划管理組、安全衞生生活組。促进团由厂長直接領导，各职能科人員、車間主任和工人管理員參加。这些組織成立后，便深入車間小組展开工作，並且根据工作中存在的問題，采用了四包（包思想發动，包完成任务，包貫徹决議，包检查督促）、四査（査劳动組織，査工艺操作，査技术措施，査定員定额）和四定（定劳动力，定工时，定設备，定技术操作）的方法，改进了企業管理。現在把我們的几項主要工作介紹如下：

一、培养技术人材　提高技术水平

机械化生产程度越提高得快，技术力量不足和技术操作不熟練的問題就越突出，許多思想問題也从此产生。例如我厂抽梗机投入生产初期，台时产量仅达現在正常生产的十分之一，与当时手工操作的时产量相当。但掌握一台抽梗机却需要两个劳动力。因此，按每个人的劳动生产率对比，就比手工操作降低了一半。当时不少手工抽梗工人就这样說：“机器生产这样慢，机械化生产有什么好呢？”曾經創造过手工抽梗日产量24市斤的全市标兵陈柳添說：“我一个人就可頂几部机器，我何必要学習操縱机器的技术呢？”。这时，車間領导上对实現机械化生产的念头也动搖了．有些工人就建議說：“把这些抽梗机拿到博物館去吧！”对此，我們首先肯定用机械来代替人工操作是不可动搖的方向，新創造的机械难免存在一些缺点，是可以也应該得到改进的。工人在开始时技术不熟練，因而产量提不高，就应該組織工人提高技术，攻下技术关。以三車間为例，在今年一月份自制的包裝机即將投入生产时，我們就把手工操作的工人組成若干小組，分批脫产学習技术。到二月下旬，机械化生产代替手工操作后，技术学習的空气就比以前更加活躍了。这个車間是三班生产，第一、三两班的工人技术較熟練，第二班全部是新手，我們就讓一、三两班提前上班，讓二班提前上班和延迟下班，这样，就使每班既能保証足够的8小时生产，又有一定的时間进行輔导和学習技术。与此同时，各車間都举办了每週一次的技术課，由老技工輪流担任教师，充分利用了班前班后和一切空隙的时間进行学習。学習內容除了講解机械性能、操作方法等基本知識外，主要是根据学員在生产时所碰到的困难提出問題，进行解答，使学員能学以致用。有时，在学習中也运用現場观摩的办法，采取边学習、边表演、边实習、边解剖机器的办法，使学員增加感性認識，使理論和实踐密切結合起来。采用这一办法，从去年12月到今年3月的3个多月中，培养出能够掌握一定技术进行独立生产的各工序技工共146人。

二、适应生产發展　大抓計划管理

我們首先改变了下达計划的方法，把原来由厂部下达到車間，再由車間下达到小組的方法，改为由厂部一竿子插到底，大大地加强了工人羣众的計划观念。与此同时，也改变了指标的計算方法。如一車間抽梗

机代替了手工操作后，就从原来的人时产量变为台时产量；二車間卷烟机出現了生产作業綫后，就从台时产量改为以生产小組为單位来計算产量；二車間的切絲机連續生产代替了單一机台生产后，就改为以一班来計算产量。

其次是改变了生产調度工作。因为机械化程度越高，要求生产調度更准确、更及时，迫使科室人員必須深入車間，和車間管理人員及生产工人一起研究生产調度工作，从而改变了过去在办公室里由少数人掌握生产調度，与生产实际情况不合拍的缺点。

再次是精簡了报表。根据新的情况，从28种报表中減了8种，改了9种。使它更确切地、簡潔地反映生产情况，使生产統計、核算工作比过去更加及时准确。

三、修訂工艺规程　加强安全教育

机械化的結果，原来的手工操作規程大都不适应了，可是制訂新的工艺规程的根据还不充分，不可能一下子就把它搞得很完善起来。因此，我們就組織科室和車間管理人員深入車間、小組和工人一起来制訂新的工艺规程，边制訂、边执行、边修改，並且大搞技术表演赛和先进經驗配套工作，終于制訂出了新的工艺规程。一車間在制訂抽梗工艺规程时，通过测定和写实，發現了有时烟叶含水过高，操作时連接不紧，續叶不匀，影响产量；有时含水量过低，又大量产生断梗現象，影响質量。据此，我們就將初步制訂出的工艺规程交由班長、生产組長进行研究，並發动羣众，根据羣众的意見进行修改补充，然后貫徹执行。这样做的效果很好。

在制訂新的工艺规程的同时，我們又进一步加强了职工的安全教育工作：(1) 成立了一个有厂長、科長、車間主任和技工等13人参加的"安全衛生教育委員会"；(2)各車間設安全衛生教育員，由車間修理技工兼职負責；(3) 建立每周安全生产講座；(4) 把所有的机械都安上防护設备；(5) 訂出了安全生产规划；(6) 每周定期检查安全衛生工作执行情况。此外，还針对一些不注意安全生产的事例召开現場会議，加强教育，使人人重视安全生产。自进行上述一系列的工作以后，在实現机械化生产后，两个多月来都沒有大小事故發生。

四、調整劳动組織　評定工資等級

我們的做法是：首先采用三結合的办法，由厂長挂帅，組織定員定額專業小組，吸收車間主任、技术工人参加，深入車間进行測定、核算，确定各車間多余或不足的劳动力，把一車間多余的劳动力調到二車間，平衡了三个車間的生产；把节省的150个劳动力分別安排到生产农药、扩大烟稭綜合利用和加强修理和检驗力量等方面去。

在变計件工資为計时工資方面，我們的作法是：首先确定評資的原則和基本根据，先在党团內部統一思想，再發动羣众大鳴、大放、大辯論，采用自报公議、民主評定、領导批准的自上而下、又自下而上的办法，使評資工作既迅速又解决問題，而且推动了生产。

五、加强技术檢查　提高产品質量

四化后，产量不断增加，生产周期一再縮短，而各个車間、工序之間的生产工人則大为減少，因此，加强技术检查工作就显得特別重要。我們的方法是：①增加專职检查員，由5人增到15人，以适应四化后的情况；②繼續發动羣众进行自检和互检，使專职检驗与羣众检驗相結合；③建立和健全質量检驗制度，以蒸叶、切絲两个工序为主（这两个工序的含水量标准是否合格是关系卷烟产品質量的重要因素），在原有基础上重新制訂出各工序的質量检驗制度。

六、节約原材料　大搞綜合利用

随着机械化后生产能力的不断提高，原材料供不应求的現象就逐步突出。我們就一方面加强供应工作，千方百計地挖掘原料潛力和利用填充料；一方面發动羣众大力节約原材料和大搞綜合利用。至3月上旬統計，已有利用烟末制造农药、純用广东烟叶試制成高級混合型烟、安裝噴煤器、节約煤耗等項目。其中利用烟末制农药一項，一年可增产66,960元。

（广州市生产委員会三处供稿）

企业管理基础知識講話

第八講　設备的使用、保养和检修

一、設备保养和檢修工作的任务

設备（工具）是一种劳动手段，它是構成生产力的三要素之一。俗語說："工欲善其事，必先利其器"，为了使設备充分發揮它的威力，就要合理地使用設备，搞好設备的保养和检修工作。工業企業在这一方面的任务，主要有下列几項：

1. 合理地使用設备，注意經常的保养工作，減少設备的磨损，防止各种設备事故，使設备能在充分而合理的負荷下，保証正常的运轉。

2. 組織設备的检修工作，提高检修質量，縮短检修时間，延長設备的使用期限，縮短事故停机时間，以便充分發揮設备的效率，为下一阶段的順利生产創造条件。

3. 結合保养和检修工作，采取各种技术措施，提高設备效能，平衡設备能力，以提高設备的生产能力。

二、在設备保养檢修工作中应該貫徹的几个原则

1. 把生产和检修統一起来。一方面，应該树立生产必須安全的思想，貫徹預防和修理並举的作法，並且以預防为主，尽可能防患于未然。为此，就要制訂設备使用規程和建立計划預防修理制度，防止只顧使用、不顧保养，只顧生产、不顧安全和帶病开車、随坏随修等現象。另一方面，又必須明确检修是为生产服务的。搞好設备的保养和检修工作的根本目的是为了更好地从事生产。因此，一切設备使用和检修制度都必須从生产出發，既要保証使用的安全和有必要的检修时間，又要尽可能發揮設备的效率，尽可能少佔或不佔生产时間。随着生产的發展和工人生产技术水平的提高，設备使用規程和检修制度应該及时地加以修訂，有关的技术經济指标（如車速、負荷、运轉时間、修理周期等）应該及时加以調整。

2. 貫徹統一領导和分級管理相結合、检修工人和生产工人相結合的原則。在大中型輕工業企業中，設备的检修工作，一般是由專門的检修車間和检修工人来負責的。这样做的好处是可以尽可能合理地集中检修業务，提高检修工作的裝备程度和提高工作效率。但是，在某些情况下，也可以把检修工作下放給基本生产車間，使检修和生产更加密切地結合起来；或者把日常的保养和中小检修工作，由基本生产車間負責，把大修和設备的改裝工作，集中由检修車間負責。总之，在这一方面，必須根据統一領导和分級管理的原則，結合各个企業的具体情况来确定領导和分工。但是，無論如何，在检修工作中，检修車間和生产車間之間，或者生产工人和維修工人之間必須在分工的基础上加强协作，統一步調。最近，有些地区的工業企業在設备保养检修工作中，創造了一种大联合作業的劳动組織形式，即检修工人参加生产，生产工人和輔助工人也参加維修，使两者在分工的基礎上密切配合。这样做的好处是：一方面，使彼此都能熟悉設备結構、性能和运轉情况，加强設备的保养和检修，減少設备的故障，提高設备的利用率，为合理地使用設备和充分發揮設备效能創造了条件。另一方面，使检修工人和生产工人之間的关系进一步密切了，減少了彼此之間的扯皮現象，使大家同心协力地搞好生产和检修工作。这是在設备保养检修工作劳动組織中的一种新的比較成功的尝試。

3. 集中領导和大搞群众运动相結合。既要注意經常的保养和检修，切实貫徹各种規程制度；也要选擇适当时机，搞突击性的安全大检查。在一定期間里，在党的領导下，开展有企業領导干部、广大工人群众和技术人員参加的安全大检查运动，是在設备保养和检修工作方面大搞群众运动的一种有效方法。通过这种形式，一方面可以使全体职工受到一次生动的教育，使搞好設备保养和检修工作的观念深入人心；另一方面，又可以从各个不同角度，对机器設备进行一次全面的检查和鑑定，广泛而深入地發現問題，找出原因。

为了結合检修，改进設备和充分發揮設备的效能，也必須大搞群众运动。在輕工業企業中，持續地开展以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命，使設备的机械化和自动化程度不断提高，使企業的劳动生产率不断提高，是在这

一方面大搞群众的一个最好的形式。

三、設备使用規程和計划預防修理制度

設备使用規程是在工業企業为确保設备使用安全、尽量延長設备寿命和充分發揮設备能力的一个重要文件。設备使用規程的具体內容应該結合各个行業、企業的設备特点来制訂。以現代化的造紙工業企業为例，設备使用規程一般有下列几个內容：1.設备特征；2.技术操作（包括設备开动前的准备工作，設备的开动，工艺过程和設备运轉过程中的維护工作，銅網毛布的更換方法等）；3.机台或联动机的工作职責和分工；4.計划預防修理制度；5.运轉該設备的專門安全技术条例；6.有关控制測量仪表的規定；7.防火措施（适用于有易燃物的車間）；等等。为了貫徹設备使用規程和掌握設备运轉規律，在車間班組中，一般还应該建立設备运轉記录、交接班規則等制度。

計划預防修理制度是設备使用規程中的一个主要內容，它是組織检修工作的一項基本制度，是貫徹預防与修理同时並举，並以預防为主这一原則的一种最好的組織形式。

計划預防修理制度的主要內容有下列几項：

1. 日常維护　包括观察机器設备的运轉狀况，及时調整和消除机器設备的小缺点，进行設备的潤滑、清扫和其他日常維护工作等。

2. 定期检查　包括淸洗設备、鑑定設备的效率和精密度等等。

3. 計划修理　包括小修理、中修理和大修理三种。小修理主要是修复少量的磨損零件、調整設备机構，以保証机器設备能安全使用到下一修理周期。中修理一般要更換和修复較多的磨損零件，校正設备（机床）的座标（但一般不將机床从基础上拆下）。大修理一般要將設备（机床）全部或大部拆卸，更換和修复全部磨損的零件和部件。

計划預防修理制度的具体組織形式有下列三种：①检查后修理法；②定期修理法；③标准修理法。这三种組織形式各有它的特点和适用范圍，在实际工作中，一般应以定期修理法为主，把这三种組織形式結合起来运用。定期修理法的特点是事先确定修理周期和修理时間，按計划組織检修。它在优点是通过修理計划，在安排生产时同时考虑修理，使生产和修理能得到較好的統一；②检修前能做好充分准备，从而为縮短修理时間和提高修理質量創造条件。

为了更好地推行計划預防修理制度，必須使計划既有严肃性，又有灵活性。一方面，应該把定期检修当作是一項必須完成的任务，是瞻前顧后、保証下一阶段生产的一項重要准备工作，反对因赶生产任务而推迟检修甚至放棄检修的作法。另一方面，也要反对不問設备实际磨損情况，而机械地执行計划修理的作法。比如說，在做好对职工的安全教育工作的基础上，加强日常維护工作，合理地使用設备和不断地提高检修質量，就可以延長修理周期，变大修为中修，变中修为小修；反之，如果临时检查發現机器設备有先期磨損或其他不正常现象，就应該根据检查結果，提前修理。

（上接第27頁）

第三，大搞羣众运动，掀起大鬧技术革新和技术革命的高潮。一年来召开了一系列的技术員会、諸葛亮会、工农联欢会、三員（技术員、社員、职員）結合会等多种形式的会議，並采取了請进来、派出去以及組織工人、干部、技术人員到农村調查研究訪問和請农民到工厂参观、座談等方法，充分發揮了羣众的智慧，促使全体职工以及广大社員在技术革新运动中提出了合理化的建議3,500余条，創出五十多种新产品。如內燃水泵、多用密植耧、木制輕便耘鋤、中速軸承、联合耙、紅薯粉碎机等都深受羣众欢迎。同时，还革新了工具設备43种，武裝了自己。

第四，大抓原材物料，保証生产需要。一年来我們貫徹执行了就地取材、就地加工、就地推銷的方針，依靠羣众解决了原料供应的問題。如在水利工具制造过程中，通过大力發动羣众，仅一个月的时間，即收購木材1,200多立方米，廢鉄两万多斤，同时，还發动职工利用土鋼土鉄造出各种农具和工具。

第五，密切工、商、农的联系，搞好了产、供、銷的協作。我們組織工業部門按照农时季节，分別輕重緩急，安排农具的生产和修配工作，商業部門則負責供应原材料和推銷产品，並組織农業部門鑑定改制、新制农具的質量和实效，作到不成功不推广，不合格不出厂。例如我們推广的輕便耘鋤，就是經过9次田間試驗和7次改进然后大量制造推广的。其他如密植耧、紅薯切片机等先进工具，也都是經过多次实地鑑定而推广的。因此1959年推广的各种农具深受羣众欢迎，适合于农村的需要。工業部門在夏鋤灭荒之际，就大量生产耘鋤；在秋收秋种之时，就突击生产深耕犂和密植耧；在收刨紅薯季节，就赶制各种紅薯切片机；突击支援水利运动时，就赶制水利工具。这样，工業部門在支援农業生产工作中就获得了"三好"、"三滿意"。三好是：生产工作做得好、供应工作做得好、工、商、农关系搞得好，三滿意是：工人滿意、社員滿意、領导滿意。

地方报刊评论摘要

适应新形势 大搞企業管理改革

当前企業一个突出的矛盾正是生产的高速發展和企業業务管理落后的矛盾。正象有的單位总結的那样：新机具、旧定額，新工艺、旧工种，新的生产技术、旧的劳动組織現在已經显得很突出了，这些在生产高速發展的过程中出現的新的矛盾，就要求我們适时加以解决。

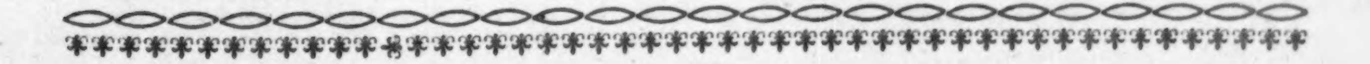
我們都知道，生产要高速發展，生产关系一定要适合生产力的發展。生产力与生产关系是相輔相成、相互制約和相互促进的关系。生产关系同生产力相适应，就可以促进生产力的發展，否則就要束縛生产力的發展。企業管理是生产关系的一部分。当前企業管理落后于生产力的高速發展，如果企業管理不能在短期內来一个大革命，紧紧跟上来，那么生产的持續大躍进就無法保証。不仅如此，工人的技术革新和技术革命的积極性也將要遭到挫折。因此，企業業务管理上的大革命，不仅具有促进生产大躍进的經济意义，而且也有鼓舞职工加速技术革新和技术革命的政治意义．那种單純强調生产上的技术革新和技术革命，而放松企業管理改革的态度是缺乏辯証唯物主义观点的。

我們当前进行这項工作是不是时候，有沒有条件呢？我們說既合时机，又有充分条件。首先是企業广大管理干部已經有强烈的改革要求，干勁十足，他們不甘心落在生产發展的后面，只要党組織給他們指出方向，提出要求，他們就会在几天內改变那种落后面貌。其次，当前各地与本市各單位已出現了許多企業管理工作改革的經驗，这对我們进行这項工作也是十分有利的。因为有些工作，别人已經流过汗，花过心血，这样我們就可少走若干弯路，改革的时間就可大大縮短。因此，从当前的形势来看，大搞企業管理改革既是大好时机，又有条件，眞是“机不可失，时不再来”。各級党組織应抓住这一时机，把企業管理工作提高一步，跟上生产發展的需要。

企業管理的改革，也要象进行其它工作一样放手發动羣众，要放手發动羣众，就要給羣众指出作战目标，要羣众知道攻打什么，什么是主攻方向。只有这样，进展才能迅速，效果才能显著。根据我市和外市一些單位的經驗来看，企業管理工作的改革必須从以下四个方面进行：第一，企業管理工具的改革；第二，企業管理組織机構的改革；第三，企業管理方法的改革；第四，改革規章制度和簡化企業管理繁瑣的手續。現在有些企業管理人員整天被这样几种繁瑣的劳动纏住不得解放：数字計算、資料查找、抄写描印、傳遞联系、表报手續等。因此，这次企業業务管理矛头应指向这里。

当然，並不是說在进行这項工作时，不会遇到什么思想阻力。目前有些單位就遇到这样一些思想：有人認为管理工作不好改革，他們的理由是：一沒有技术，二沒有材料，三沒有时間，結論是不能改。还有的人听了要搞企業管理工作的改革，他不大相信，認为多少年来老規矩不能一下改掉，这些人是抱着“等待观望”的态度。因此，在进行这項工作时，企業党組織必須象进行其它工作一样狠抓思想工作，及时解决运动中的模糊認識。

企業管理上的工具、机構、規章制度和方法的改革是一項新的工作，企業党組織必須認眞地对待这項工作，加强領导，政治挂帅，放手發动羣众，及时总結与交流經驗，使这个运动既轟轟烈烈，又扎扎实实，也使广大职工羣众始終有飽滿的政治热情，鼓足更大的干勁投身到这个变革的羣众运动中来。　（摘自旅大日报1960年4月17日社論）



一方面大搞群众的一个最好的形式。

三、設备使用規程和計划預防修理制度

設备使用規程是在工業企業为确保設备使用安全、尽量延長設备寿命和充分發揮設备能力的一个重要文件。設备使用規程的具体内容应該結合各个行業、企業的設备特点来制訂。以現代化的造紙工業企業为例，設备使用規程一般有下列几个內容：1.設备特征；2.技术操作（包括設备开动前的准备工作，設备的开动，工艺过程和設备运轉过程中的維护工作，銅網毛布的更换方法等）；3.机台或联动机的工作职責和分工；4.計划預防修理制度；5.运轉該設备的專門安全技术条例；6.有关控制測量仪表的規定；7.防火措施（适用于有易燃物的車間）；等等。为了貫徹設备使用規程和掌握設备运轉規律，在車間班組中，一般还应該建立設备运轉記录、交接班規則等制度。

計划預防修理制度是設备使用規程中的一个主要內容，它是組織检修工作的一項基本制度，是貫徹預防与修理同时並举，並以預防为主这一原則的一种最好的組織形式。

計划預防修理制度的主要內容有下列几項：

1. 日常維护　包括观察机器設备的运轉狀况，及时調整和消除机器設备的小缺点，进行設备的潤滑、清扫和其他日常維护工作等。

2. 定期检查　包括清洗設备、鑑定設备的效率和精密度等等。

3. 計划修理　包括小修理、中修理和大修理三种。小修理主要是修复少量的磨損零件、調整設备机構，以保証机器設备能安全使用到下一修理周期。中修理一般要更换和修复較多的磨損零件，校正設备（机床）的座标（但一般不將机床从基础上拆下）。大修理一般要將設备（机床）全部或大部拆卸，更换和修复全部磨損的零件和部件。

計划預防修理制度的具体組織形式有下列三种：①检查后修理法；②定期修理法；③标准修理法。这三种組織形式各有它的特点和适用范圍，在实际工作中，一般应以定期修理法为主，把这三种組織形式結合起来运用。定期修理法的特点是事先确定修理周期和修理时間，按計划組織检修。它在优点是通过修理計划，在安排生产时同时考虑修理，使生产和修理能得到較好的統一；②检修前能做好充分准备，从而为縮短修理时間和提高修理質量創造条件。

为了更好地推行計划預防修理制度，必須使計划既有严肃性，又有灵活性。一方面，应該把定期检修当作是一項必須完成的任务，是瞻前顧后、保証下一阶段生产的一項重要准备工作，反对因赶生产任务而推迟检修甚至放棄检修的作法。另一方面，也要反对不問設备实际磨損情况，而机械地执行計划修理的作法。比如說，在做好对职工的安全教育工作的基础上，加强日常維护工作，合理地使用設备和不断地提高检修質量，就可以延長修理周期，变大修为中修，变中修为小修；反之，如果临时检查發現机器設备有先期磨損或其他不正常現象，就应該根据检查結果，提前修理。

（上接第27頁）

第三，大搞羣众运动，掀起大鬧技术革新和技术革命的高潮。一年来召开了一系列的技术員会、諸葛亮会、工农联欢会、三員（技术員、社員、职員）結合会等多种形式的会議，並采取了請进来、派出去以及組織工人、干部、技术人員到农村調查研究訪問和請农民到工厂参观、座談等方法，充分發揮了羣众的智慧，促使全体职工以及广大社員在技术革新运动中提出了合理化的建議3,500余条，創出五十多种新产品。如內燃水泵、多用密植耬、木制輕便耘鋤、中速軸承、联合耙、紅薯粉碎机等都深受羣众欢迎。同时，还革新了工具設备43种，武裝了自己。

第四，大抓原材物料，保証生产需要。一年来我們貫徹执行了就地取材、就地加工、就地推銷的方針，依靠羣众解决了原料供应的問題。如在水利工具制造过程中，通过大力發动羣众，仅一个月的时間，即收購木材1,200多立方米，廢鉄两万多斤，同时，还發动职工利用土鋼土鉄造出各种农具和工具。

第五，密切工、商、农的联系，搞好了产、供、銷的協作。我們組織工業部門按照农时季节，分别輕重緩急，安排农具的生产和修配工作，商業部門則負責供应原材料和推銷产品，並組織农業部門鑑定改制、新制农具的質量和实效，作到不成功不推广，不合格不出厂。例如我們推广的輕便耘鋤，就是經过9次田間試驗和7次改进然后大量制造推广的。其他如密植耬、紅薯切片机等先进工具，也都是經过多次实地鑑定而推广的。因此1959年推广的各种农具深受羣众欢迎，适合于农村的需要。工業部門在夏鋤灭荒之际，就大量生产耘鋤；在秋收秋种之时，就突击生产深耕犁和密植耬；在收刨紅薯季节，就赶制各种紅薯切片机；突击支援水利运动时，就赶制水利工具。这样，工業部門在支援农業生产工作中就获得了"三好"、"三滿意"。三好是：生产工作做得好、供应工作做得好、工、商、农关系搞得好，三滿意是：工人滿意、社員滿意、領导滿意。

地方报刊评论摘要

适应新形势 大搞企業管理改革

当前企業一个突出的矛盾正是生产的高速發展和企業業务管理落后的矛盾。正象有的單位总結的那样：新机具、旧定額，新工艺、旧工种，新的生产技术、旧的劳动組織現在已經显得很突出了，这些在生产高速發展的过程中出現的新的矛盾，就要求我們适时加以解决。

我們都知道，生产要高速發展，生产关系一定要适合生产力的發展。生产力与生产关系是相輔相成、相互制約和相互促进的关系。生产关系同生产力相适应，就可以促进生产力的發展，否則就要束縛生产力的發展。企業管理是生产关系的一部分。当前企業管理落后于生产力的高速發展，如果企業管理不能在短期內来一个大革命，紧紧跟上来，那么生产的持續大躍进就無法保証。不仅如此，工人的技术革新和技术革命的积極性也將要遭到挫折。因此，企業業务管理上的大革命，不仅具有促进生产大躍进的經济意义，而且也有鼓舞职工加速技术革新和技术革命的政治意义。那种單純强調生产上的技术革新和技术革命，而放松企業管理改革的态度是缺乏辯証唯物主义观点的。

我們当前进行这項工作是不是时候，有沒有条件呢？我們說既合时机，又有充分条件。首先是企業广大管理干部已經有强烈的改革要求，干勁十足，他們不甘心落在生产發展的后面，只要党組織給他們指出方向，提出要求，他們就会在几天內改变那种落后面貌。其次，当前各地与本市各單位已出現了許多企業管理工作改革的經驗，这对我們进行这項工作也是十分有利的。因为有些工作，別人已經流过汗，花过心血，这样我們就可少走若干弯路，改革的时間就可大大縮短。因此，从当前的形势来看，大搞企業管理改革既是大好时机，又有条件，眞是"机不可失，时不再来"。各級党組織应抓住这一时机，把企業管理工作提高一步，跟上生产發展的需要。

企業管理的改革，也要象进行其它工作一样放手發动羣众，要放手發动羣众，就要給羣众指出作战目标，要羣众知道攻打什么，什么是主攻方向。只有这样，进展才能迅速，效果才能显著。根据我市和外市一些單位的經驗来看，企業管理工作的改革必須从以下四个方面进行：第一，企業管理工具的改革；第二，企業管理組織机構的改革；第三，企業管理方法的改革；第四，改革規章制度和簡化企業管理繁瑣的手續。現在有些企業管理人員整天被这样几种繁瑣的劳动纏住不得解放：数字計算、資料查找、抄写描印、傳遞联系、表报手續等。因此，这次企業業务管理矛头应指向这里。

当然，並不是說在进行这項工作时，不会遇到什么思想阻力。目前有些單位就遇到这样一些思想：有人認为管理工作不好改革，他們的理由是：一沒有技术，二沒有材料，三沒有时間，結論是不能改。还有的人听了要搞企業管理工作的改革，他不大相信，認为多少年来老規矩不能一下改掉，这些人是抱着"等待观望"的态度。因此，在进行这項工作时，企業党組織必須象进行其它工作一样狠抓思想工作，及时解决运动中的模糊認識。

企業管理上的工具、机構、規章制度和方法的改革是一項新的工作，企業党組織必須認眞地对待这項工作，加强領导，政治挂帅，放手發动羣众，及时总結与交流經驗，使这个运动既轟轟烈烈，又扎扎实实，也使广大职工羣众始終有飽滿的政治热情，鼓足更大的干勁投身到这个变革的羣众运动中来。　（摘自旅大日报1960年4月17日社論）



最近新書

漂白工人技术教材	0.20元
化学磨木浆的生产	0.36元
馬尾藻膠在造紙工業中的应用	0.20元
日常生活中的实用化学手册	1.50元
黑白照相紙制造技术	1.25元
硅酸鹽原料快速分析法	0.14元
植物油厂机械化运送設备	0.75元
土法榨油設备革新(第三集)	0.25元
肥皂工人技术教材	0.60元
甜菜糖汁的化学处理	0.32元
麦芽与啤酒生物化学	1.48元
苹果酒酿造	0.37元
中国名菜譜(第八輯)	0.68元
中国名菜譜(第九輯)	0.77元
甘薯的加工利用	0.39元
面包生产技术	0.45元
制茶基本知識	0.25元
罐头生产基本知識	0.50元
盖裝	2.00元

以上各書均已出版，讀者可向当地新华書店購买。如实在購买不到时，可写信汇款向我社購买，我社地址在北京广安門內白广路，开戶銀行为中国人民銀行北京分行菜市口分理处，帳号为輕工業存款11号。

輕工业出版社

中国輕工业
ZHONGGUO QINGGONGYE
(半月刊)
第9期
1960年5月13日出版
每册定价：0.20元

編輯者：中国輕工業編輯部
(北京市广安門內白广路)
出版者：輕工業出版社
(北京市广安門內白广路)
本刊代号：2—53

印刷者：北京市印刷一厂
总發行处：邮电部北京邮局
訂購处：全国各地邮局
代訂代售处：全国各地新华書店



